Síntesis Informativa
AMELAF

amelaf.org.mx

AMELAF
Juan de Villafranca

@amelaf
@devillafranca

Lunes 23 de marzo de 2026

I.- Información General Relevante

Reivindica Sheinbaum en Oaxaca papel central de mujeres indígenas

Alonso Urrutia
(20260323), La Jornada, Política,PP-3,Nota Informativa
Hasta la región istmeña de Oaxaca llegó la presidenta Claudia Sheinbaum para hacer un reconocimiento a las indígenas, que en esta ocasión fue especialmente a quienes tradujeron a 67 lenguas originarias la Cartilla de los Derechos de las Mujeres. Fue otra forma de resaltar el papel femenino en la preservación de la lengua, la cultura y los valores de los pueblos nativos. Ante decenas de mujeres del Istmo, la mandataria dedicó su discurso a dos de sus prioridades: consolidar la revalorización de los pueblos originarios y resaltar el rol de ellas en la historia y en la vida pública. Desde la llegada de la Cuarta Transformación, dijo, y con ella el humanismo mexicano que promovió Andrés Manuel López Obrador, se ha reivindicado a los pueblos originarios.

Sheinbaum duplica decomiso de armas que cruzan desde EU

Rafael López Mendez
(20260323), Milenio Diario, Justicia,PP-6-7,Nota Informativa
Desde la llegada de la presidenta Claudia Sheinbaum a Palacio Nacional, el aseguramiento de armas provenientes de EU se duplicó frente a lo reportado durante el sexenio de Andrés Manuel López Obrador. De acuerdo con reportes de las secretarías de la Defensa Nacional y de Marina—así como de respuestas a solicitudes de información de la Agencia Nacional de Aduanas de México y de la Guardia Nacional—, en el primer año y medio de la actual administración van 26 mil 952 piezas decomisadas en el país, frente a 13 mil 52 unidades en los últimos 18 meses del sexenio anterior.

Sheinbaum registra aval de 69.1%

Redacción

(20260323), El Economista, Política y Sociedad,PP-41,Encuesta

En el segundo mes del 2026, la aprobación a nivel nacional del desempeño gubernamental de la presidenta Claudia Sheinbaum se ubicó en 69.1%, dicha cifra sufrió una leve caída con el dato anterior que fue de 69.2%. Sin embargo, si se compara el dato con el del febrero del 2025, existe un aumento, ya que para ese momento el aval ciudadano a la titular del Ejecutivo Federal fue de 67.8%. Con lo que respecta a la aprobación por estados, se puede apreciar que en sola mente seis estados el promedio de aval fue alto, es decir entre 50 y 59%, mientras que, en el resto del país, fue sobresaliente con un rango entre 60% o más.

Familias mexicanas migrantes encabezan detenciones en EU

María Cabadas

(20260323), El Universal, Primera,PP-6,Nota Informativa

En 2025, las familias mexicanas encabezaron el mayor número de detenciones en los más de 9.8 millones de kilómetros cuadrados de territorio estadounidense, por encima de las provenientes de Venezuela, Nicaragua, Honduras, El Salvador y Guatemala, de acuerdo con cifras de la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza de EU (CBP). El reporte del organismo señala que durante ese año fueron capturadas 39 mil 34 familias mexicanas, mientras que las originarias de Venezuela sumaron 27 mil 953; las de Honduras, 13 mil 209, y las de Guatemala, 9 mil 643. En ese mismo periodo, los mexicanos se mantuvieron como el principal grupo nacional detenido en EU, al concentrar una proporción relevante del total de encuentros migratorios registrados por la autoridad fronteriza.

Reactiva SHCP los estímulos fiscales a las gasolinas Magna y Premium

Sebastián Díaz Mora

(20260323), El Economista, Finanzas y Dinero,PP-6,Nota Informativa

El Gobierno de México reactivó los estímulos fiscales a las gasolinas Magna y Premium e incrementó el del diésel, ante el alza de los precios de estos combustibles por el repunte del petróleo a causa de la guerra en Irán y el bloqueo del Estrecho de Ormuz. Es la primera vez desde octubre del 2023 que la Secretaría de Hacienda otorga estímulo a la gasolina Premium. A la Magna no le daba ningún apoyo desde abril del 2025. La reactivación de los estímulos a las gasolinas, así como el incremento del apoyo al diésel, se dan ante el alza que han sufrido en todo el país los precios de los tres combustibles a causa de la guerra en Irán.

Irán amenaza con cierre total de Ormuz

Agencias

(20260323), El Universal, Mundo,PP-14,Nota Informativa

Irán advirtió ayer que el estrecho de Ormuz, una vía crucial para el comercio de petróleo y otras exportaciones, quedaría "cerrado por completo" de inmediato si EU cumple con las amenazas del presidente Donald Trump de atacar sus centrales eléctricas. El mandatario estadounidense fijó la noche del sábado un plazo de 48 horas para abrir el estrecho. Ebrahim Zolfagari, portavoz del Cuartel General Central Jatam al Anbiya, que coordina las Fuerzas Armadas iraníes, declaró que si Washington ataca las centrales eléctricas, Irán responderá de manera inmediata.

Cuba se alista para posible agresión de EU

AFP

(20260323), Excélsior, Global,PP-20,Nota Informativa

Cuba se prepara para un potencial ataque estadounidense, afirmó el vicecanciller de Cuba, Carlos Fernández de Cossío, aunque insistió en que su país "no tiene disputa" con EU. "Nuestro ejército siempre está preparado. Y de hecho, estos días se prepara para la posibilidad de una agresión militar", dijo en entrevista con la cadena televisiva NBC. "Sí tenemos la necesidad y el derecho de protegernos. Pero estamos dispuestos a sentarnos" a negociar, indicó.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Gobierno espera aplicar 25 millones de vacunas

Sharon Mercado

(20260323), El Universal, Primera,4,Nota Informativa

Debido al crecimiento que registra el sarampión en México, el gobierno federal fijó como meta vacunar en las próximas 10 semanas a 2.5 millones de personas por semana, para alcanzar la meta de 25 millones de vacunas. La Secretaría de Salud mantiene como prioritaria la vacunación para niños de entre seis meses a 12 años que no han recibido ninguna dosis o que han pasado seis meses desde su primera aplicación. También para personas de entre 13 y 49 años no vacunadas o con esquema incompleto en Durango, Sonora, Puebla y Quintana Roo; el resto de las entidades continuará con la vacunación a partir del mes de mayo para atender a este grupo de población de manera gradual en todo el país.

¿De camionetitas de la Salud a camionetitas fantasma? Gobierno de Nahle sin rastro de compra de flotillas

Isabel Ortega

(20260322), La Silla Rota Veracruz Online, Noticias,,Nota Informativa

El programa Camionetitas de la Salud, implementado por el gobierno de Rocío Nahle García y replicado posteriormente a nivel federal por la presidenta Claudia Sheinbaum, opera sin claridad sobre el origen de los vehículos utilizados para la distribución de medicamentos en Veracruz. "El abasto oportuno de medicamentos es una prioridad de esta administración para garantizar el derecho a la salud, especialmente en las comunidades más alejadas del estado", afirmó desde una de las bodega de Sesver.

Birmex

NOTA RELEVANTE

Salud y negocios / Las grietas de la megacompra 2027-2028

Maribel Ramírez Coronel

(20260323), El Economista, Empresas y negocios,PP-26,Columna

Tanto el subsecretario Eduardo Clark como el titular de Birmex, Carlos Alberto Ulloa, que llevan 10 meses trabajando en la megacompra para resolver de una vez por todas el desabasto público de medicamentos y dispositivos médicos, muestran evidente voluntad de hacer mejor las cosas para 2027-2028, pero aspiran a cubrir tantos frentes que al final la realidad está chocando contra un muro de exigencias que nadie de los proveedores privados considera viable. Volúmenes 45% mayores (en algunos casos el doble) respecto de los adquiridos previamente, precios que aprietan el margen hasta el hueso, falta de certeza en los pagos, cargas administrativas multiplicadas por 40 instituciones distintas y una logística que habla de 355 puntos de entrega o que confunde enlistando las miles de unidades de IMSS-Bienestar. El resultado es predecible: menos competencia, licitaciones que se quedan desiertas y, sobre todo, el riesgo innegable de que el desabasto no se resuelva el próximo año. (…)

IMSS-Bienestar

Amparos por falta de medicamentos evidencian fallas en el sistema de salud

Redacción

(20260322), MegaNoticias Online, Noticias,,Nota Informativa

El abogado Jorge Rada Luévano cuestionó la justificación de autoridades del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) respecto a la negativa para surtir medicamentos a pacientes que extravían su receta, al considerar que ese argumento resulta insuficiente en un contexto donde existen registros médicos digitales y herramientas tecnológicas. El litigante señaló que, aun cuando funcionarios del instituto han asegurado que existe un abasto cercano al 97%, la realidad que observan en los despachos jurídicos refleja otra situación, pues continúan llegando personas que no reciben sus tratamientos.

Celebra IMSS Colima 54 años con avances en infraestructura, innovación y atención médica

Redacción

(20260322), El Comentario Online (Colima), Noticias,,Nota Informativa

Al cumplir el IMSS, 54 años en Colima, es que la delegada, doctora Fátima Borrego Pérez, destacó a través de un comunicado de prensa el fortalecimiento de sus servicios médicos, administrativos y sociales con el objetivo de brindar atención oportuna, segura y de calidad a 496,569 derechohabientes en la entidad. Asimismo, el Instituto moderniza el almacenamiento de insumos médicos con una cámara de refrigeración de vanguardia, lo que fortalece la cadena de frío y garantiza la calidad de medicamentos, biológicos y bienes terapéuticos.

IMSS

Ian lucha para costear su terapia de 36 mdp

Raúl Flores

(20260323), Excélsior, Primera,8,Nota Informativa

Ian Ricardo, de apenas un año cinco meses, enfrenta una carrera contrarreloj tras ser diagnosticado en enero con Atrofia Muscular Espinal (AME) tipo uno, una enfermedad genética poco frecuente y de carácter degenerativo que afecta de manera progresiva las neuronas motoras, responsables del movimiento muscular. Frente a este panorama, existe una alternativa basada en terapia génica que busca corregir el defecto desde su origen, considerada una de las más costosas mundialmente. El medicamento cuesta 2.1 millones de dólares, un estimado de 36 millones de pesos, cifra fuera del alcance de la familia. Actualmente, Ian recibe tratamiento a través de Pediatría del Centro Médico Nacional Siglo XXI del IMSS, el cual permite contener el avance de la enfermedad, aunque no revierte el daño ya ocasionado.

Otras Organizaciones del Sector

De Jefes

Sin autor

(20260323), El Financiero, Empresas,17,Columna

(…) Víctor González Herrera, presidente de Farmacias Similares, y Graciela Rojas, presidenta de Movimiento STEM+, presentarán este 26 de marzo una alianza estratégica para combatir la crisis educativa en México. El proyecto responde a una estadística crítica: el 40 por ciento de los universitarios en el país eligen su carrera bajo la premisa de evitar las matemáticas, un factor que dispara la deserción y la frustración laboral. La iniciativa busca revertir el "miedo a los números" mediante el lanzamiento de las "Pastillas de la Bondad", un fondo destinado a la educación que integra el alcance de la cadena farmacéutica con la metodología de Movimiento STEM+. Esta colaboración pretende "recetar" futuro a la juventud mexicana, fortaleciendo competencias técnicas y científicas. Al articular el capital privado con especialistas en pedagogía, el Dr. Simi y Rojas buscan mitigar la brecha de talento y asegurar que la elección profesional no sea una huida de las ciencias exactas. (…)

Oficio de Papel / T-MEC: quiere Trump energía

Miguel Badillo

(20260323), El Independiente, Primera,PP-8,Columna

Las negociaciones del T-MEC que arrancaron esta semana serán de las más complejas que México haya enfrentado ante los negociadores estadunidenses, quienes tienen la consigna de su presidente Donald Trump de presionar al máximo para abrir los sectores considerados como estratégicos por el gobierno mexicano, como son las áreas energética, alimentaria, farmacéutica, minera, comunicaciones y tecnológica. (…) Estados Unidos pondrá especial atención en productos hasta ahora prohibidos por México, como son la explotación de litio, el maíz transgénico, la importación masiva del glifosato y otros herbicidas altamente tóxicos, y que se autorice el fracking. (…)

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20260323), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Otra vez dos bocas: Pemex reconoció que hubo un nuevo derrame de combustible en la llamada Refinería Olmeca y que ya estaba siendo atendido. Lo curioso del asunto es cómo la petrolera trata de minimizar el asunto, pero no lo logra. Y es que en su comunicado Pemex afirma que se lanzó un operativo "ante la presencia de hidrocarburos detectada en inmediaciones de Dos Bocas". ¿Presencia detectada? Como si el combustible derramado hubiera aparecido de pronto, así, de la nada. De acuerdo con la paraestatal, "la situación está bajo control y no representa riesgo", y tan tranquilo está el asunto que solamente participan ¡350 personas! y cinco embarcaciones en el operativo del que forman parte también la Marina, Profepa, Semarnat y las autoridades ambientales de Tabasco (…)

Trascendió

Sin autor

(20260323), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que el tema de la revocación de mandato se asomó en los mensajes que dio la presidenta Claudia Sheinbaum este fin de semana en su gira por Oaxaca, donde en actos públicos celebrados en Guelatao y Tehuantepec destacó que si el pueblo decide que permanezca todo su mandato en la Presidencia, dedicará cada año de su gobierno a las mujeres de diferentes épocas y orígenes, esto mientras el PT sigue con su confusión en torno al plan B electoral (…)

Bajo Reserva

Sin autor

(20260323), El Universal, Primera,2,Columna

Con la llegada del nuevo titular de la Auditoría Superior de la Federación (ASF), Aureliano Hernández, nos señalan que ha empezado la recuperación de espacios que antes estaban reservados para uso VIP. Don Aureliano, nos comentan, tomó la decisión de reabrir la terraza a los trabajadores, un espacio que era usado como comedor, pero que el exauditor David Colmenares cerró para convertirlo en un departamento de lujo, cuyo acondicionamiento costó cerca de 3 millones de pesos (...) La semana pasada, los empleados recibieron un correo donde se informó sobre la reapertura de la terraza (...) ¿No sería oportuno hacerle algunas auditorías al auditor para conocer sus gastos?

Frentes Políticos
Sin autor
(20260323), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna
Morena presume músculo y no es metáfora. Con más de 12 millones de afiliados entró al club global de los partidos multitudinarios, mientras la dirigencia de Luisa Alcalde, presidenta nacional del partido, afina la entrega del padrón al árbitro electoral. El crecimiento exprés contrasta con la anemia opositora, donde Alejandro Moreno, Alito, líder del PRI, sigue administrando fugas sin contener la caída, y Jorge Romero, desde el PAN, se engancha con aplicaciones digitales para inflar filas que no entusiasman en tierra (…)

Rayuela
Sin autor
(20260323), La Jornada, Opinión,CP,Editorial
Esperemos que, a pesar de Milei, nunca más regrese el terrorismo de Estado a ese país hermano.

Rozones
Sin autor
(20260323), La Razón, Primera,2,Columna
Con la novedad de que, de última hora, se determinó posponer la reunión de las comisiones que dictaminarían en el Senado el Plan B con el argumento de que se revisan temas de técnica legislativa. De acuerdo con lo establecido en primera instancia, hoy sería el día en el que dichas comisiones sesionarían para avalar el contenido de la reforma electoral; sin embargo, hay plazos para que el dictamen a aprobar se pueda circular. Nos comentan que la presidenta de la Mesa Directiva de la Cámara alta, la morenista Laura Itzel Castillo, antes había dicho que "en la sesión ordinaria del martes 24 de marzo, tenemos considerado dar primera lectura de la reforma constitucional del Plan B, ello para estar en posibilidades de discutirla para el miércoles 25" en el pleno (…)

Estrictamente Personal / Evitan una trampa y una matanza
Raymundo Riva Palacio
(20260323), El Financiero, Nacional,36,Columna
La captura y liberación de Mónica del Rosario Zambada, hija de Ismael El Mayo Zambada, que por cuatro décadas fue el jefe del Cártel de Sinaloa, no fue un evento más. Fuentes de inteligencia lo caracterizaron como el momento más delicado que ha enfrentado el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum, que comenzó con un desencuentro en el gabinete de seguridad, que pudo resolverse con información que fue llegando casi en tiempo real de que se trataba de una trampa que, de haberse mantenido su detención, podría haber causado la muerte de un número elevado, no cuantificado, de gente inocente (…)

Jaque Mate / Recordar a Colosio

Sergio Sarmiento

(20260323), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

La figura de Luis Donaldo Colosio, asesinado el 23 de marzo de 1994, hoy hace 32 años, sigue siendo manipulada por quienes se han opuesto a sus ideas. Fue un político liberal, empeñado en transformar el sistema de partido hegemónico en una real democracia, pero hoy lo quieren presentar como un populista más. (…) Su filosofía era muy distinta a la del actual reparto de caridad a pobres y ricos. En enero de 2024 Luis Donaldo Colosio Riojas pidió a los políticos que dejaran de manosear el homicidio de su padre para "sacar raja política", pero López Obrador se negó: declaró que el asesinato fue un "crimen de Estado" y buscó involucrar a Genaro García Luna, su villano favorito, quien en 1994, con 26 años, era un funcionario menor del Cisen (…)

Despojo

Denise Dresser

(20260323), Reforma, Primera - Opinión,9,Artículo

Pocas cosas tan conmovedoras, tan profundamente maravillosas, como estar de pie frente a un lienzo original de Frida Kahlo o de Diego Rivera. Hay en esa experiencia algo casi sagrado: el pulso detenido del tiempo, la respiración contenida del espectador, el instante en que la historia y la intimidad se entrelazan. Hoy, esa epifanía ocurre en el Museo de Arte Moderno, donde se exhibe la Colección Gelman. Pero pocas cosas también tan tristes, tan desconsoladoras, como saber que esa contemplación será, quizá, la última. Que esas obras -esas miradas, esos cuerpos, esas heridas- dejarán de pertenecer al pueblo mexicano. Que, con la complicidad del gobierno, del Banco Santander y de la familia Zambrano, ese acervo se marcha a España. Y con él, una parte irremplazable del patrimonio artístico de la nación (…)

Serpientes y Escaleras / Los desastres de Pemex y el silencio de Nahle

Salvador García Soto

(20260323), El Universal, Primera,10,Columna

Mientras las obras faraónicas y caprichosas del expresidente López Obrador colapsan —ya sea física o financieramente— y cobran vidas humanas por "accidentes" amén de ser una pesada carga financiera para los contribuyentes y el presupuesto federal por los subsidios millonarios que se les siguen trasfiriendo, ahora también los cuestionados proyectos de obradorato se han convertido en una fuente de agresión para el medio ambiente y una amenaza ecológica y de seguridad para las regiones y los pobladores de donde se asientan (…)

365 Días / A las seis de la mañana

Ciro Gómez Leyva
(20260323), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna
Se cumplió el mes del abatimiento del Mencho, y también de la muerte de 25 guardias nacionales en el operativo y la cadena de acciones y emboscadas criminales. Tan sólo en estas cuatro semanas, Trump se regodeó en el Congreso de Estados Unidos con la frase de que los cárteles controlan México; la Casa Blanca martilló que debió empujar al gobierno mexicano para que se lanzara sobre el líder del CJNG; y el propio Trump, con varios jefes de Estado latinoamericanos presentes, se burló de la presidenta Sheinbaum, caricaturizándola como una mujer suplicante, casi llorosa, que le pide no perseguir a los cárteles en nuestro territorio. Debe de ser cada vez más duro en las reuniones de las seis de la mañana del Gabinete de Seguridad soportar las expresiones despectivas y amenazantes de Trump y sus funcionarios. (…)

Astillero

Julio Hernández López
(20260323), La Jornada, Política,CP-8,Columna
No parece estar fortaleciéndose las alternativas de oposición a Morena y la 4T, conforme se van viendo los primeros posicionamientos de estrategia electoral de partidos con registro y de agrupaciones con expectativa de participar en los comicios de 2027. El presidente de Acción Nacional, Jorge Romero, había anunciado que el pasado 21 se produciría un "relanzamiento" más de este partido conservador. Sería, dijo con estrépito retórico, la fecha del "arranque del cambio en México". En realidad, informó que las postulaciones a diversos puestos de elección popular están abiertas al cien por ciento a la participación ciudadana (…) Ah (...)

No es Normal / La nueva oposición mexicana

Viri Ríos
(20260323), Milenio Diario, Fronteras,PP-16,Columna
La oposición no surge donde uno quiere, sino donde puede surgir. Y en México ese lugar está siendo el Partido Verde Ecologista. El Verde, que hasta ahora había jugado como aliado de Morena, se siente listo para cambiar de rumbo. En público, aceptan la posibilidad de competir solos. En privado, incluso la de traicionar a Morena encabezando una alianza con otro partido. Estimo que es cuestión de tiempo para ver al Verde volar. La pregunta es por qué, de todos los partidos en donde pudo surgir la nueva oposición mexicana, esta parece estar consolidándose dentro del Verde. La respuesta es tan simple como escalofriante: el Verde fue el único partido que leyó con claridad los tiempos que creó la transición democrática mexicana (…)

Capitanas

Sin autor

(20260323), Reforma, Negocios,3,Columna

En medio de una competencia cada vez más cerrada por los clientes de mayor valor, HSBC México, que dirige Jorge Arce, ganó el Premio de "Mejor Banco para gestión patrimonial (Best Bank for High Net Worth)" otorgado por la revista británica Euromoney. Es la primera vez que el banco gana en esta categoría dentro de los Euromoney Private Banking Awards. El mercado patrimonial en México ha crecido a tasas cercanas al 9 por ciento anual en los últimos años y concentra más del 70 por ciento de los activos líquidos en el País, impulsando la demanda por soluciones más sofisticadas. Se trata de clientes con más de 2 millones de pesos líquidos para invertir y que buscan asesoría, diversificación global y estrategias para hacer crecer y proteger su patrimonio. (…)

De Jefes

Sin autor

(20260323), El Financiero, Empresas,17,Columna

El Consejo Nacional de la Industria de la Balística (CNB) proyecta un repunte estratégico en la demanda de protección para la Copa Mundial de la FIFA 2026 en Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey. Omar Lara, presidente de la Comisión de Blindaje Automotriz del CNB, estimó un incremento de hasta 50 por ciento en servicios de renta y traslado blindado en Monterrey, impulsado por la movilidad de delegaciones y dignatarios (...) Complementariamente, René Rivera, presidente de la Comisión de Blindaje Arquitectónico, destacó que la seguridad en estadios y zonas VIP integrará capas de protección en muros y cristales sin afectar la estética. Esta estrategia multicapa busca mitigar riesgos en traslados y recintos, alineando la infraestructura nacional con los estándares internacionales de seguridad exigidos para eventos de alta exposición global.

Cuenta Corriente / Nueva Ley para Asociaciones Público-Privadas

Alicia Salgado

(20260323), Excélsior, Dinero,1-5,Columna

La iniciativa de ley para el Fomento de la Inversión en Infraestructura Estratégica (FIEE) para el Desarrollo con Bienestar y la reforma que planteó la presidenta a la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria fue ampliamente conversada con el sector privado para definir un marco legal en el que, manteniendo el control mayoritario del Estado Mexicano sobre activos de infraestructura energética y logística, se garanticen derechos contractuales de la inversión minoritaria que realice la inversión privada o la inversión social cuando se trate la transformación de territorios para asentar polos de desarrollo (...)

Activo Empresarial / Convención: compromisos, el director, ausentes, el silencio y el rockstar
José Yuste
(20260323), Excélsior, Dinero,1-2,Columna
Los compromisos se cumplen, nos decía una alta autoridad financiera del país. Y eso fue lo que vimos en la 89 Convención Bancaria de Cancún, el compromiso de los bancos de elevar el crédito de 38% a 48% del PIB a fines de sexenio. Así lo recordó Edgar Amador, el secretario de Hacienda, quien dejó buen sabor de boca a los banqueros con la iniciativa de infraestructura donde se despiertan los contratos mixtos, incluso con varios vehículos financieros. Pero también lo dijo Ángel Cabrera, el presidente de la CNBV, al acompañar a Amador en la clausura de la Convención (...) Quien estuvo en su papel de director de orquesta, bien afinada, fue Emilio Romano, el presidente de los banqueros, quien logró mantener el diálogo con las autoridades, (...)

Moneda en el Aire / Detrás de la Convención Bancaria
Jeanette Leyva Reus
(20260323), El Financiero, Economía,6,Columna
La edición 89 de la Convención Bancaria, organizada por la Asociación de Bancos de México (ABM) que preside Emilio Romano, dejó un balance positivo del encuentro en términos generales, ya que con las autoridades financieras mexicanas se lograron tratar diversos temas antes del programa oficial. Además, también se dialogó con legisladores de las diferentes comisiones, a quienes se les volvió a explicar con detalle el trabajo que la banca realiza. Pero también, luego de lo que sucedió el año pasado, los representantes de organismos como los del Departamento del Tesoro, la Office of Foreign Assets Control (OFAC), la Financial Crimes Enforcement Network (FinCEN)y el Internal Revenue Service (IRS) que están acreditados en México, no dejaba de preocupar a algunos; otros más especialistas en temas de Prevención de Lavado de Dinero aprovecharon para sentarse e intercambiar ideas con ellos, eso sí, incluido platicar la plataforma que la banca pondrá en marcha para temas de intercambio de información sobre ese tema, y que todo indica ya hay proveedor elegido (…)

Coordenadas / El escenario que no teníamos dado de alta
Enrique Quintana
(20260323), El Financiero, Opinión,PP-2,Columna
México necesita apertrecharse lo mejor que pueda ante el incierto entorno internacional. Tal vez por muchos meses en los medios políticos, empresariales y académicos predominó la discusión respecto a las condiciones necesarias para recuperar en México un crecimiento más elevado (…) En la semana que hoy comienza ya se empezó a aplicar el estímulo fiscal derivado de la reducción del IEPS, que fue de un 24 por ciento a la gasolina regular o Magna; de un 7.5 por ciento a la gasolina Premium, y de un muy elevado 62 por ciento para el diesel (…)

Historias de NegoCEOs / El plan de Hacienda para crecer al 3% en 2026

Mario Maldonado

(20260323), El Universal, Nación,9,Columna

En la 89 Convención Bancaria, el secretario de Hacienda, Edgar Amador, delineó con mayor claridad el rumbo económico que espera el gobierno para 2026. Más allá de los mensajes públicos sobre inclusión financiera o crédito a Pymes, la apuesta integral será por la digitalización, los nuevos esquemas de inversión mixta y una buena perspectiva de la renovación del T-MEC. El primer eje es la digitalización, pero no sólo en términos de pagos electrónicos o plataformas bancarias. Hacienda está planteando que2026sea el año del "salto definitivo" hacia una digitalización transversal del Estado y de la economía. Eso incluye desde el impulso a medios de pago digitales hasta la creación de sistemas interoperables en sectores cómo el de salud, donde se busca avanzar hacia expedientes clínicos digitales y mecanismos de compensación entre instituciones. La implicación es mayor de lo que parece, pues se trata de construir infraestructura digital pública que permita escalar el crédito, seguir el rastro del dinero y abrir espacio a nuevos jugadores, desde fintech, neobancos y sofipos (...)

Gente Detrás del Dinero / Dos Bocas y las fugas de Nahle

Mauricio Flores

(20260323), La Razón, Negocios,20,Columna

El incendio de un vehículo a un costado del muro perimetral de la Refinería Olmeca (o de Dos Bocas) y el derrame de hidrocarburos hacia el Río Seco sólo se puede explicar técnicamente por fugas ya sea en las líneas de conducción de aceites, drenajes y/o en los tanques de almacenamiento (…) Los expertos desglosan los aspectos técnicos y de seguridad que provocaron el evento y la contaminación del Río Seco: 1) Una falla clara de contención. Bajo ningún estándar de diseño u operación, los hidrocarburos deben salir de los límites de la instalación. Esto apunta a sistemas de drenaje aceitoso y/o separación (trampas API) rebasados o insuficientes; 2) Evidente deficiencia en la segregación de drenajes. En una refinería, el drenaje pluvial limpio no debe mezclarse con corrientes contaminadas, por lo que el arrastre de hidrocarburos por lluvia indica saturación del sistema o un diseño inadecuado; 3) El evento refleja un subdimensionamiento del sistema hidráulico frente a condiciones reales de sitio (…) Estos escenarios están ampliamente documentados en la industria y forma parte de los análisis HAZOP (Hazard and Operability Study) y de integridad operativa (…)

Al Mando / Digitalización en marcha

Jaime Núñez

(20260323), El Heraldo de México, Mercados,21,Columna

Cancún, Quintana Roo. El ecosistema de pagos en México está viviendo una reconfiguración (…) Hoy, alrededor de 77 por ciento de los adultos tiene al menos un producto financiero, pero en el país, el efectivo sigue siendo el rey en 85 por ciento de las compras menores a 500 pesos. En este contexto, la inclusión financiera real no depende de la aplicación más vistosa, sino de la capacidad de ofrecer capilaridad y soluciones alineadas con los hábitos de las personas (…) Bajo el liderazgo de Rodrigo García Jacques, Spin, la plataforma financiera de FEMSA, que comanda Jose Antonio Fernández Garza-Lagüera, ha alcanzado una escala notable al consolidarse como el puente entre el mundo digital y la extensa presencia física de OXXO (cerca de 25 mil tiendas), al acercar servicios financieros a millones de usuarios en su vida cotidiana (…)

Momento Corporativo / Barclays: los motivos para asesorar a México

Roberto Aguilar

(20260323), El Heraldo de México, Mercados,19,Columna

El banco inglés Barclays ha participado activamente en las operaciones financieras más importantes del Gobierno Federal desde el sexenio pasado. Asesoró la compra de la refinería Deer Park y las plantas de Iberdrola que operaba México, y en la administración actual encabezó no sólo el regreso de México, sino una de las mayores colocaciones de deuda en los mercados internacionales por nueve mil millones de dólares. Se podría calificar a Barclays como la banca de inversión de la 4T, a lo que Raúl Martínez Ostos, CEO de Barclays México y América Latina, responde que no es una buena fama y que más bien se "pueda rotar a los bancos buenos para evitar malas interpretaciones, sobre todo, en operaciones rutinarias de salir a los mercados" (…)

Ricos y Poderosos / Más crecimiento, rectoría estatal

Marco A. Mares

(20260323), El Economista, Empresas y Negocios,PP-27,Columna

Es posible que se alcance el pronóstico de crecimiento a una tasa del 3%, si se dan todas las condiciones, confía el secretario de Hacienda, Edgar Amador. Lo dice a casi tres semanas del estallido del conflicto en el Medio Oriente y en el incipiente inicio de la revisión del T-MEC. El optimismo que mostraron los banqueros durante su cumbre en Cancún, se quedó corto frente al ánimo y la confianza del gobierno. Más allá del tono exultante de los directivos bancarios y autoridades, vale la pena destacar un par de señales positivas, por parte del gobierno, aunque una de ellas, con cierto sesgo que genera, al menos desasosiego. La presidenta Claudia Sheinbaum, por primera vez, reconoció en público que la economía mexicana necesita crecer más, por una parte (…) El sólo reconocimiento de la necesidad de una mayor tasa de crecimiento y el lanzamiento previo tanto del Plan México como del Plan de Inversiones en Infraestructura, denotan una clara aceptación de que se necesita invertir para hacer crecer la economía nacional. (…)

Desde El Piso de Remates / Convención Bancaria: lo bueno, lo malo, y lo feo

Maricarmen Cortés

(20260323), 24 Horas, Negocios,14,Columna

La 89a Convención de la Asociación de Bancos de México resultó un éxito y hay que felicitar a su presidente Emilio Romano, CEO de Bank of America, no solo por la organización sino porque hubo acuerdos importantes. Lo bueno, y yo diría que lo mejor, son los acuerdos para avanzar en el sistema de pagos digitales y el compromiso de los banqueros —que festejó la presidenta Claudia Sheinbaum— de elevar la cartera crediticia del 38% al 45% del PIB para 2030, lo cual suena fácil, pero es una meta muy difícil de cumplir, porque los bancos tienen exceso de liquidez para prestar, pero necesitan que se genere demanda por parte de los empresarios, lo que implica que realmente se concreten las promesas de inversión (…)

Sobremesa / La reivindicación de la Convención Bancaria

Lourdes Mendoza

(20260323), El Financiero, Nacional,39,Columna

Para muchos, la 89 Convención Bancaria fue la reivindicación de muchas cosas. Por ejemplo, de la solidaridad y empatía de todo el gremio financiero y los funcionarios de gobierno ante la tragedia que vivió Eduardo Osuna y su familia. También fue la reiteración de que todavía hay mucho por hacer para tener mayor inclusión financiera, mejores mecanismos de seguridad, para que se incremente el crédito y se deje de usar el efectivo (…) Fue la primera convención con Emilio Romano al frente de los banqueros tras el escándalo del anuncio en junio de 2025, por parte de la Red de Control de Delitos Financieros del Departamento del Tesoro de Estados Unidos, la cual acusó a CIBanco, Intercam Banco y Vector Casa de Bolsa (…) Pagaron justos por pecadores. EU iría por bancos grandes y las consecuencias serían desastrosas. (…)

MANDA EL 'REY'

LeBron James es líder histórico de 5 categorías de Campaña Regular en la NBA –puntos, minutos, tiros de campo, encuentros y temporadas–, consolidando así su dominante carrera.

AFP

3-2 REAL MADRID ATLÉTICO DE MADRID

¡ENCENDIDOS!

Con doblete de Vinicius Jr., Real Madrid remontó ante el Atlético para llevarse el Derbi y sumar su quinto triunfo al hilo.

@SSC_CDMX

LUNES 23 / MARZO / 2026 CIUDAD DE MÉXICO 60 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,763 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

Lo sentencian también a pagar multa millonaria

Inhabilitan a militar por transa en AIFA

Renta maquinaria sin contrato previo y 6.8 mdp más cara que si la compraran

VÍCTOR FUENTES

Un tribunal federal inhabilitó 10 años y multó con 6.8 millones de pesos a un ingeniero militar por irregularidades en la contratación de maquinaria pesada durante la construcción del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), en 2021.

Se trata del ingeniero constructor Omar René Martínez Hernández, quien recibió el equipo en su frente de obra sin que existiera un contrato formal con la empresa proveedora.

Los hechos ocurrieron en junio de 2021, cuando el militar, entonces con grado de Capitán, se desempeñaba como residente del Frente 38, en la zona de Servicios de Apoyo a la Operación del aeropuerto.

Según el fallo, la maquinaria comenzó a llegar el 7 de junio, pero el contrato se firmó hasta el 7 de septiembre. Además, la empresa involucrada ni siquiera contaba con el giro para rentar maquinaria pesada al momento de iniciar la entrega, ya que modificó su objeto social días después.

Las autoridades determinaron que esta operación causó un daño al erario por 6.8 millones de pesos debido a que el militar optó por rentar el equipo en lugar de firmar un contrato de arrendamiento con opción a compra.

El monto de la multa es la diferencia entre lo que se pagó por rentarla durante seis meses y el valor que tenía esa maquinaria en el mercado de venta.

Este caso es el primero que se hace público sobre sanciones administrativas graves contra ingenieros militares que participaron en la construcción del AIFA, una obra que estuvo bajo control de la Secretaría de la Defensa Nacional.

La sentencia ya fue notificada el 15 de enero pasado, pero el militar ya presentó una apelación, por lo que el caso será revisado por una instancia superior.

Por lo pronto, y en su defensa, Martínez argumentó que la Fiscalía Militar no encontró delito que perseguir en estos hechos. También señaló que devolvió 120 millones de pesos de los 500 millones que administró para la obra que, además, fue entregada sin observaciones.

Durante la construcción del AIFA, la Sedena reservó buena parte de los contratos bajo el argumento de seguridad nacional, por lo que muchos detalles de las adjudicaciones se han conocido solo a partir de revisiones posteriores.

Los que se conocieron públicamente fueron los que revisó a lo largo de varios años la Auditoría Superior de la Federación (ASF), pero entre esos no estuvo el adjudicado por Omar René Martínez Hernández a la empresa de maquinaria pesada.

BAJO SENTENCIA

Omar René Martínez Hernández era integrante del Agrupamiento de Ingenieros Felipe Ángeles.

TUVO BAJO SU RESPONSABILIDAD TRES FRENTES:

- **Red eléctrica,** voz y datos.
- **Hotel militar** para alojar a tripulaciones de paso.
- **Zona de Servicios** de Apoyo a la Operación.

EL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL (OIC) DE LA SEDENA DETERMINÓ:

Daño al erario por **6.8 mdp**

El monto es el excedente entre:

- Lo que pagó por rentar maquinaria pesada.
- Lo que hubiera costado comprarla.

FRENAN EN COYOACÁN ARRANCONES NOCTURNOS

Los arrancones regresaban a las avenidas Miguel Ángel de Quevedo y Universidad en la Alcaldía Coyoacán, pero la Policía los frenó. Cuatro vehículos fueron llevados al corralón y 12 automovilistas fueron infraccionados. **SEGURIDAD 5**

...Y EN ECATEPEC ATROPELLAN A POLICÍA

En un retén para localizar vehículos robados, un policía fue arrollado por el conductor de un auto negro que huyó y que abandonó la unidad en una colonia ubicada en la Sierra de Guadalupe. El agente tiene fractura de muñeca izquierda. **CIUDAD 4**

Especial

QUITAN A CALLES NOMBRES DE 4T

Vecinos de Tultitlán rebautizaron, en forma de protesta, las nomenclaturas de las calles que a finales de 2024 se modificaron con términos afines a la 4T. Antes eran: "Abrazos, no balazos", "Internet para todos", "Soberanía energética", "Tren Maya" o "Canasta Básica"... Ahora son: "Fraude Dos Bocas", "Fosas Clandestinas" y "Narco-Estado". **CIUDAD 4**

Especial

Reclaman pobladores por derrame de Pemex

NATALIA VITELA

A seis días del incendio de hidrocarburo en la refinería de Dos Bocas, Pemex reportó una recolección de apenas alrededor de 240 kilogramos de combustible en el Río Seco.

Además, aseguró que la situación está "bajo control" y no representa riesgo para la población cercana.

Sin embargo, pobladores de Paraíso, Tabasco, aseguraron que están preocupados y molestos no solamente por la contaminación del río, sino además por malos olores originados por los gases.

"Los malos olores de los gases se siguen percibiendo a diario y ninguna autoridad se pronuncia", lamentó uno de los habitantes.

Denunciaron que la contaminación en el río afectará seriamente la llegada del turismo a la zona, el cual esperaban que se incrementara en Semana Santa, y advirtieron que nadie les ha dicho hasta cuándo terminará la contaminación.

Pemex aseguró ayer que para las labores de limpieza cuenta con una fuerza de trabajo de 350 personas, 5 embarcaciones y 7 barreras de contención, así como cordones oleofílicos que mantienen confinado el aceite derramado para lograr recuperarlo.

Los trabajos se realizan en la comunidad El Limón, donde se instalaron las barreras de contención para evitar que se disperse el producto.

El viernes pasado, Marcos Orellana, Relator Especial de la ONU sobre Sustancias Tóxicas y Derechos Humanos, señaló que la refinería de Dos Bocas ha puesto en evidencia la necesidad de información oficial más oportuna y completa sobre riesgos e impactos.

"En relación con el reciente derrame que ha acontecido, he podido ver cómo la información primero viene de vecinos, de la gente. No viene de la empresa responsable, no viene de las autoridades que regulan en su inicio", lamentó.

@Pemex

Pemex reforzó las brigadas para limpiar la contaminación en Dos Bocas.

'RUEDA' BALÓN DEL TMEC PARA EVITAR TIEMPOS EXTRAS

NALLELY HERNÁNDEZ

Antes de arrancar el Mundial 2026 en el verano, Estados Unidos, México y Canadá ya iniciaron el "juego" en la cancha comercial para evitar que la revisión del T-MEC se vaya a "tiempo extra".

México y Estados Unidos comenzaron conversaciones en Washington con tres ejes: reglas de origen, certidumbre en cadenas de proveeduría y reducción de importaciones asiáticas.

El reto es complejo: sólo en enero, 51 por ciento de las importaciones mexicanas provinieron de Asia, mientras que en Estados Unidos la participación alcanzó 45 por ciento al incluir países como China, Japón, Singapur, India, Tailandia y Vietnam.

Aun así, Norteamérica mantiene una fuerte interdependencia: también en enero, México importó 34 por ciento de sus bienes de sus socios del T-MEC, mientras que Estados Unidos obtuvo 27 por ciento de sus compras externas de ellos.

Es decir, en ambos casos, prácticamente una tercera parte de las importaciones se originaron en sólo dos países, sus socios de la región.

Daniel Zaga, economista en jefe de Deloitte México, subrayó que los negociadores deben considerar esta integración.

"Las relaciones comerciales van a seguir de una u otra forma", sentenció.

"En cuanto al T-MEC y términos comerciales, sabemos que el impacto para México es enorme, pues más del 80 por ciento de las exportaciones se van a Estados Unidos; sin embargo, en algunas industrias en particular como la automotriz, Estados Unidos necesita fuertemente a México", acotó Zaga.

Sobre los posibles acuerdos bilaterales que los socios de Norteamérica alcancen, para el especialista de Deloitte el último año es prueba de que ya no hay políticas comerciales definitivas, sino que pueden cambiar y ajustarse, incluso con un pacto vigente. "Ojalá que sea el T-MEC, y es muy probable que sea así. Si no es así, la relación bilateral con Estados Unidos va a seguir", apuntó.

NEGOCIOS 2

Desafía Teherán ultimátum de Trump

REFORMA / STAFF

TEHERÁN.- El régimen iraní encaró ayer las amenazas del Presidente Donald Trump, que lo emplazó a reabrir el Estrecho de Ormuz en 48 horas o, de lo contrario, el Pentágono "aniquilaría" su infraestructura eléctrica.

Teherán subrayó que si Estados Unidos atacaba, el ejército iraní golpearía vitales instalaciones energéticas y de agua de países vecinos del Golfo Pérsico, aliados de Washington que albergan tropas estadounidenses y forman parte de una de las principales regiones productoras de petróleo y gas del mundo.

Además, Irán recordó que el Estrecho de Ormuz, por donde circula el 20 por ciento del crudo y el gas licuado del planeta, no está completamente cerrado y, si sus instalaciones energéticas son atacadas, bloqueará en su totalidad el cruce marítimo, lo que agravará el alza mundial de los combustibles.

Los amagos de ambos lados pusieron en vilo a millones de personas en todo Medio Oriente.

En un nuevo vaivén de Trump, que inició el 28 de febrero con Israel una ofensiva militar contra Irán, el republicano demandó el sábado la reapertura del Estrecho de Ormuz para antes de hoy en la noche, cuando apenas el viernes había dicho que buscaba reducir sus ataques contra Irán.

Ayer, el primer vicepresidente iraní, Mohammad Reza Aref, afirmó que su país "determinará cuándo y cómo terminará esta guerra contra EU e Israel".

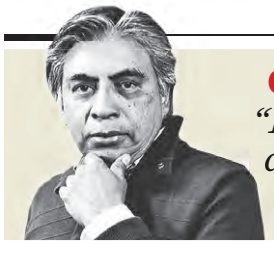
INTERNACIONAL (PÁGINA 13)

610972000016

MILENIO

DIARIO® NACIONAL
Periodismo con carácter

LUNES 23 DE MARZO DE 2026
$15.00 -AÑO 27 - NÚMERO 9280
www.milenio.com



Gerardo Esquivel
"Inclusión financiera de mujeres: ¿avance o retroceso?" - P. 14

Viri Ríos
"La nueva oposición nacional parece surgir del Verde" - P. 16

Fernando Vallespín
"Habermas, México y el puente simbólico que tendió el rey" - P. 18

Crimen. En año y medio suman 26,952 piezas frente a 13,052 en los últimos 18 meses de AMLO, según estadísticas de Sedena, Marina, Guardia y Aduanas; devela billete que rinde homenaje a Margarita Maza

Sheinbaum duplica decomiso de armas que cruzan desde EU

RAFAEL LÓPEZ Y GASPAR VELA, CIUDAD DE MÉXICO Y TEHUANTEPEC

Desde la llegada de la presidenta Claudia Sheinbaum a Palacio Nacional, el aseguramiento de armas provenientes de EU se duplicó frente a lo reportado en la parte final del sexenio de López Obrador, pues en año y medio se incautaron casi 14 mil más que en los últimos 18 meses del gobierno anterior. PAGS. 6, 7, 12 Y 13

Desde 2012 van $3.5 billones
La violencia cuesta 30 mdp por hora a ciudadanos: Inegi
MIGUEL ÁNGEL PUÉRTOLAS - PAG. 4

Denuncia en Guanajuato
Amplían carpeta contra cura por amenazar a gobernadora
CHRISTIAN ORTIZ - PAGS. 6 Y 7

Operativo en Ecatepec
Rescatan de un *depa* a más de 700 animales hacinados
CARLOS ZAID - PAG. 8

Israel contabilizó más de 300 heridos en Arad y Dimona por ataques iraníes; en la imagen, Netanyahu, en la primera localidad. EFE

Trump da por *muerto* a Irán y apunta ahora a demócratas

EFE, WASHINGTON

Donald Trump cambió este domingo de objetivo en sus redes sociales al declarar "muerto" a Irán y enfocarse ahora en el Partido Demócrata, al que considera "el mayor enemigo de EU"; en tanto, el sitio de noticias Axios reportó que Jared Kushner y Steve Witkoff formarán un equipo para negociar con los ayatolás a petición del republicano. PAGS. 16 Y 17

Reportan dos muertos
Avión de Air Canada choca con vehículo terrestre en NY
MÁS INFORMACIÓN EN MILENIO.COM

Nuclear y renovables, blindaje para Europa
Ciencia: teclear con la mente

Colosio Riojas: "cierren el caso, indulten a Aburto y dejen que el país sane"

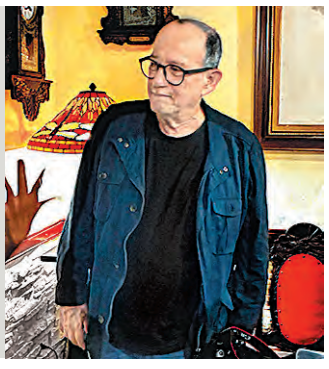
EQUIPO MILENIO, CIUDAD DE MÉXICO

El senador de MC reitera en Café MILENIO su respeto a la Presidenta y dice que aún no decide si irá por Sonora o NL. PAGS. 10 Y 11

Senado suspende reunión
Plan B: a Morena también le faltan votos en comisiones
S. ARELLANO Y F. DAMIÁN - PAG. 14

"El fusil AKM me pesa como 8 kilos": Silvio

La última vez que el trovador empuñó uno fue en 1976; "tengo 79... ya soy un hombre mayor"
ESTEFANÍA VELOZ - PAG. 19



EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE® ESR

Lunes 23 de marzo de 2026

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 109, Número 39,557 CDMX 40 págs.

IMAGEN DEL DÍA

DESFILAN CATRINAS MUNDIALISTAS EN LA CDMX

● A 80 días del inicio de la Copa Mundial de Futbol en la Ciudad de México, catrines y catrinas tomaron durante un espacio de tres horas el Paseo de la Reforma y la avenida Juárez para compartir la riqueza cultural del país y, de paso, calentar el ánimo mundialista en plena primavera. Desfilaron con playeras de la Selección Mexicana y batucadas. "Ya se respira una ciudad mundialera", comentó Norma. ● **Metrópoli A18**

DIEGO SIMÓN SÁNCHEZ. EL UNIVERSAL

FAMILIAS MEXICANAS MIGRANTES ENCABEZAN DETENCIONES EN EU

—**MARÍA CABADAS** *nacion@eluniversal.com.mx*

Debido al cambio de política migratoria de Estados Unidos en 2025, las familias mexicanas lideraron las capturas en ese país. Según cifras de la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza de EU, México en este rubro superó a Venezuela, Nicaragua, Honduras, El Salvador y Guatemala. ● **Nación A6**

LIGA MX FEMENIL

Las Tuzas acentúan la crisis de Pumas

● **UD B1**

ALEXIS CHÁVEZ. IMAGO7

Seguiré "si el pueblo quiere": CSP

PRESIDENCIA

● **Santo Domingo Tehuantepec, Oax.**— La presidenta Claudia Sheinbaum entregó el Reconocimiento a Mujeres Traductoras de las Lenguas Indígenas Nacionales. Dijo que "si el pueblo quiere" su continuidad, el 2030 podría dedicarse a las "mujeres heroínas" del país. ● **A6**

México, el país más afectado por el sarampión en América

—**ENRIQUE GÓMEZ**
—*nacion@eluniversal.com.mx*

● Con 14 mil 36 casos confirmados y 35 muertes hasta el 20 de marzo, México es el país más afectado por el sarampión en toda América. Supera en contagios y muertes a EU, donde se confirmaron 3 mil 772 contagios y tres fallecimientos en el mismo periodo. ● **Nación A4**

7,584
CONTAGIOS
de sarampión se han registrado en el país tan sólo en lo que va del presente año.

ESPECIAL

OBRAS EN TREN MAYA

Usaron dinamita contra vestigios

● **Cultura A25**

En mercados de Neza crecen las denuncias por extorsión

—**EMILIO FERNÁNDEZ** Corresponsal
—*metropoli@eluniversal.com.mx*

● En los últimos dos meses, locatarios de tres mercados públicos de Neza denunciaron un alza de las extorsiones por parte de supuestos integrantes del *CJNG*; el edil negó la presencia de cárteles, pero reconoce problemáticas por pleitos internos. ● **Metrópoli A18**

150
MIL PESOS
es el monto total mensual que alcanzan las extorsiones en uno de los mercados.

REVIRA A TRUMP

Amenaza Irán con cerrar el estrecho de Ormuz

● El gobierno iraní advirtió que el estrecho de Ormuz, clave para el comercio de petróleo, quedará cerrado "por completo" si EU ataca sus centrales eléctricas, como amenazó. El crudo Brent para entrega en mayo subió a 113.44 dólares por barril, ante la incertidumbre. **A14**

ESPECIAL

GANA LA ANIMACIÓN

Live action fracasa, pese a alta tecnología

● **Espectáculos A28**

LUNES
23 DE MARZO DE 2026

AÑO CX TOMO II, NO. 39,646
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

INTENSIFICA CAMPAÑA EN LÍBANO

ISRAEL LE CORTA EL PASO A HEZBOLÁ

El ejército israelí comenzó a destruir todos los puentes sobre el río Litani para impedir el paso de integrantes del movimiento proiraní Hezbolá y de armas desde Líbano. El país hebreo anunció que intensificará sus operaciones terrestres y ataques. / **20**

Foto: Reuters

REDACCIÓN ACTUAL OBSTACULIZA AHORRO

Con Plan B habría 1,500 regidores más; buscarán corregirlo

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

El llamado Plan B provocará que en al menos 800 municipios del país se aumente el número de regidores, entre uno y dos adicionales, lo que implica un incremento de al menos mil 500 funcionarios.

Esto, a pesar de que el propósito de las modificaciones es el ahorro de recursos.

Ante ello, diversos senadores, incluso de Morena, promueven que el dictamen que se discutirá mañana incluya un cambio en dicha disposición.

La propuesta del Plan B ordena, desde la Constitución, que el mínimo de regidurías en un municipio sea de siete.

En Yucatán, que acaba de aprobar una reforma estatal para ajustar el número de regidores, a partir de 2027 serán 52 los municipios que tengan un máximo de cinco regidores.

Sin embargo, con la actual redacción del Plan B, estos 52 municipios tendrán que aumentar de 260 regidores que deben tener a partir de 2027, según su reforma estatal, a 364 regidores que les ordenará la Constitución del país.

De acuerdo con información del PRI, en el país existen al menos 700 municipios que tienen un máximo de cinco regidores y otros 100 que tienen un máximo de seis regidores.

Mientras que datos de Acción Nacional arrojan que los municipios que tienen menos de siete regidores están localizados en 16 entidades federativas, lo que provocará que el supuesto ahorro que se busca con reducciones como la que habría en Monterrey, que pasaría de 28 a 15 regidores, se pierda con el aumento de estos funcionarios que deben tener municipios de la mitad de los estados del país.

PRIMERA | PÁGINA 4

COMUNIDAD

Foto: Especial

Inauguran nueva utopía en Mixiuhca

La jefa de Gobierno de la CDMX, Clara Brugada, encabezó la apertura de la primera de las 100 Utopías que su administración construirá en la ciudad. / **18**

FUNCIÓN

ELEGIDO POR EL OCÉANO

En el *live action* de *Moana*, el director Thomas Kail buscó una forma de honrar la versión original con un lenguaje propio.

Foto: Cortesía Walt Disney Studios

Catherine Laga'aia, protagonista de *Moana*.

ADRENALINA

VICTORIA MERENGUE

Con doblete de Vinícius, el Real Madrid se impuso al Atlético en el derbi madrileño y se coloca a cuatro puntos del líder Barcelona.

Foto: Reuters

R. MADRID 3 | 2 ATLÉTICO

E FALTAN... 80 DÍAS

EXPRESIONES

REVELAN POEMAS

El libro *Poemas rescatados*, con 70 piezas inéditas de Sabines, será parte de la conmemoración del centenario de su nacimiento. **/22**

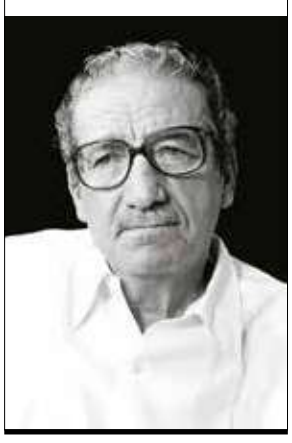


Foto: Especial

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Marcela Vázquez Garza	5
Cecilia Soto	10

7 503009 929073

SE RECRUDECE CRISIS ENERGÉTICA

Cuba se alista para posible agresión de EU

TENEMOS LA NECESIDAD Y EL DERECHO A PROTEGERNOS, pero estamos dispuestos a sentarnos a negociar, afirma Carlos Fernández de Cossio, vicecanciller de la isla

AFP

WASHINGTON.— Cuba se prepara para un potencial ataque estadunidense, afirmó el vicecanciller de Cuba, Carlos Fernández de Cossio, aunque insistió en que su país "no tiene disputa" con Estados Unidos.

"Nuestro ejército siempre está preparado. Y de hecho, estos días se prepara para la posibilidad de una agresión militar", dijo en entrevista con la cadena televisiva NBC.

"Sí tenemos la necesidad y el derecho de protegernos. Pero estamos dispuestos a sentarnos" a negociar, indicó el funcionario cubano.

El mensaje llega en medio de una crisis energética marcada por apagones nacionales, con dos esta semana, y una red eléctrica obsoleta.

La situación empeoró en enero pasado, tras la caída de Nicolás Maduro, entonces presidente de Venezuela, principal proveedor de crudo, y un bloqueo petrolero por parte de Estados Unidos.

> Nuestro ejército siempre está preparado. Y de hecho, estos días se prepara para la posibilidad de una agresión militar."
>
> **CARLOS FERNÁNDEZ DE COSSIO**
> VICECANCILLER DE CUBA

Donald Trump y el secretario Marco Rubio han advertido que la isla podría ser el siguiente objetivo de una intervención. La semana pasada, el mandatario estadunidense afirmó que sería "un honor tomar" aquel país.

Ante la amenaza, Cuba tiene entre sus pilares de defensa a las fuerzas armadas, organizadas principalmente bajo las Fuerzas Armadas Revolucionarias (FAR), además de estructuras civiles armadas.

Además, refuerza la "Guerra de todo el pueblo", concepto que integra a toda la sociedad en la defensa nacional.

Establecido en la Ley de Defensa Nacional de Cuba (Ley 75), formulada tras la Revolución Cubana y bajo el pensamiento estratégico de Fidel Casto, establece que toda la población se convierta en actor de defensa ante una invasión, utilizando tácticas de guerrilla para desgastar a cualquier agresor externo.

Estas fuerzas adicionales están compuestas por las Milicias de Tropas Territoriales (MTT), ciudadanos entrenados que pueden ser movilizados en caso de conflicto, y el Ejército Juvenil del Trabajo.

El control de dichas fuerzas militares está centralizado bajo el Estado y el Partido Comunista, asegurando una respuesta unificada ante una inminente crisis de seguridad nacional.

GLOBAL | PÁGINA 20

SHEINBAUM

"LAS MUJERES NO QUEREMOS SER MENOS"

La Cartilla de los Derechos de las Mujeres ya cuenta con traducciones en 67 lenguas indígenas. Con ella se busca que se reconozca la igualdad de derechos en todas las comunidades.

PRIMERA | PÁGINA 2

Foto: Especial

EMPRESAS TECNOLÓGICAS PISAN FUERTE

Nuevos jugadores detonan la competitividad bancaria

POR KARLA PONCE Y LINDSAY H. ESQUIVEL

La llegada de nuevos competidores al sistema financiero mexicano fortalece la industria y eleva la competitividad.

Así lo consideran directores generales de instituciones bancarias, consultados en el marco de la 89 Convención Bancaria.

Eduardo Osuna, de BBVA México, aseguró que los nuevos jugadores obligan a la banca tradicional a mejorar en tecnología y distribución.

Para Tamara Caballero, la única mujer directora de un banco en México —Multiva—, la industria bancaria vive una "reconfiguración brutal", ya que estos nuevos jugadores son empresas tecnológicas que "van a capturar un sinnúmero de clientes que van a dejar a la banca conservadora tradicional".

Por su parte, Marcos Ramírez, de Banorte, señaló que el sector vive una competencia muy fuerte, por lo que el éxito dependerá de la institucionalidad y el ritmo de cada banco.

En tanto Pablo Elek, director general de Scotiabank México, asegura que la llegada de nuevos bancos es en beneficio del consumidor.

DINERO

PRIMERA

Mejor llenan el tanque en Tijuana

Ante el aumento de precio de la gasolina en Estados Unidos debido a la guerra, pobladores de ese país aprovechan los precios de los combustibles en Tijuana. En EU, el precio de la gasolina aumentó casi un dólar por galón. / **14**

5.99
dólares
es el costo promedio de un galón de gasolina en California.

4.58
dólares
cuesta un galón de gasolina en Tijuana.

EL FINANCIERO®

AÑO XLV · Nº. 12086 · CIUDAD DE MÉXICO · LUNES 23 DE MARZO DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

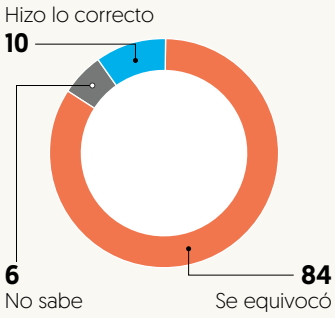
EN ALIANZA CON ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS Bloomberg

EL GOLPE CONTRA IRÁN

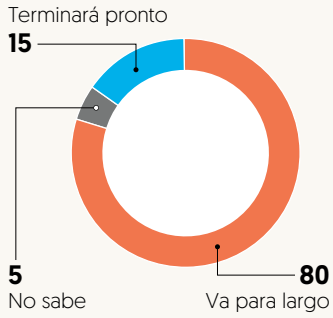
ENCUESTA | CONFLICTO BÉLICO EU-IRÁN PÁG. 31

CREEN QUE GUERRA VA PARA LARGO Y CUESTIONAN ACCIONES DE EU

¿Cree usted que el gobierno de Estados Unidos hizo lo correcto o se equivocó en atacar a Irán? (%)



¿Cree usted que la guerra en Irán terminará pronto o va para largo? (%)



¿Cuál es su opinión de...? (%)

Muy buena/buena · Ni buena ni mala · Mala/Muy mala · No sabe

Las acciones militares de Estados Unidos en Irán

La respuesta de Irán de cerrar el estrecho de Ormuz, restringiendo el paso de buques petroleros

Fuente: El Financiero, encuesta telefónica nacional realizada a 400 adultos del 13 al 16 de marzo de 2026.

IRÁN AMENAZA CON 'CIERRE TOTAL' Y DESTRUIR INTERESES DE EU

TRUMP DA 48 HORAS PARA ABRIR ORMUZ O ATACARÍA CENTRALES ELÉCTRICAS. PÁG. 30

T-MEC REVISIÓN 2026 PÁG. 5

JUSTIN TRUDEAU SOBRE T-MEC

PIDE A MÉXICO ALINEARSE CON CANADÁ Y NO SOBRERREACCIONAR.

GARANTIZA AMADOR QUE NO HABRÁ INCREMENTOS

SHCP REACTIVA ESTÍMULO FISCAL A GASOLINAS PARA FRENAR ALZA EN SU COSTO. PÁG. 7

FALTA DE ACUERDO SOBRE PRESUPUESTO DEL DHS

DESDE HOY, EL ICE OPERA SEGURIDAD EN AEROPUERTOS DE EU. PÁG. 30

ENTREVISTA PÁG. 4

Será atractiva para la IP la nueva Ley de Infraestructura

Edgar Amador. En términos contables, los privados consolidarían el proyecto en su balance

CANCÚN.– La iniciativa de Ley para el Fomento de la Inversión en Infraestructura Estratégica para el Desarrollo con Bienestar, que envió la presidenta al Congreso, será muy atractiva para inversionistas, pues tendrán un trato preferente sobre los flujos, afirmó Edgar Amador. El secretario de Hacienda dijo que será un mecanismo de inversiones mixtas y la ventaja es que, al tener de socio al gobierno, tendrán preferencia en los ingresos.—*E. Quintana*

"Las empresas privadas tendrán minoría en el capital, pero dispondrán de un trato preferente en los flujos"

Edgar Amador
Secretario de Hacienda

LUCÍA FLORES

ESCRIBEN

Enrique Quintana COORDENADAS / 2

Antonio Navalón AÑO CERO / 29

Edmundo Jacobo TELÓN DE FONDO / 26

LAS CRÍTICAS 'NO NOS IMPORTAN MUCHO'

Reafirma Sheinbaum libertad de expresión

OAXACA. En México nadie es 'sometido' por decir lo que piensa, pues 'hay libertad de expresión, opinión y manifestación': CSP.

ESPECIAL

COPA MUNDIAL 2026 MÉXICO · USA · CANADÁ

OPTAN POR PEQUEÑOS

MUNDIAL DISPARA EN 140% LA BÚSQUEDA DE LOCALES COMERCIALES EN CDMX. PÁG. 16

PAN ABRE CANDIDATURAS

TIENE YA 5 MIL INTERESADOS, PERO DICEN SE RESERVARÁN EL DERECHO DE ADMISIÓN. PÁG. 32

EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

LUNES 23 de marzo del 2026 | Año XXXVII • N° 9510 | Fundado en 1988 | $15

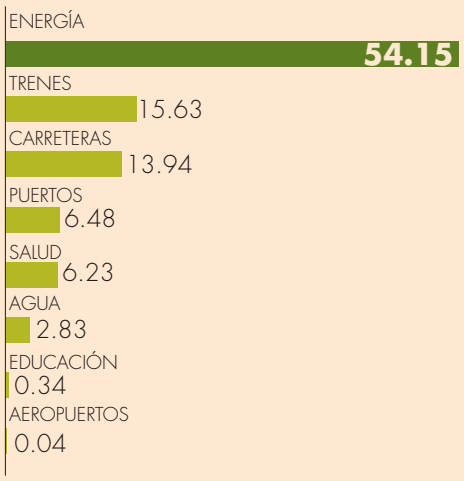
Empresas y Negocios

CFE planea 387 obras para ampliar red de transmisión al 2027

• Los proyectos serán realizados con esquemas de financiamiento de Obra Pública Financiada y CFE Fibra E. Ya están en marcha cinco obras por 1,048 millones de pesos.

• PÁG. 25

México | Plan de Inversión en Infraestructura para el Desarrollo con Bienestar, 2026-2030 | % DE LA INVERSIÓN POR SECTOR



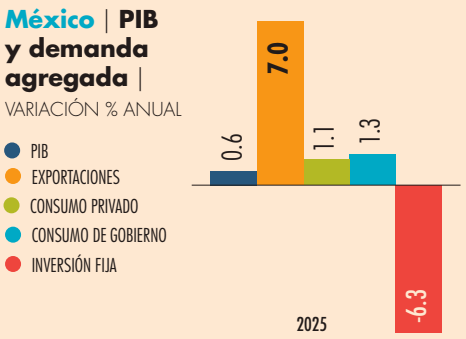
FUENTE: SHCP | GRÁFICO EE

Demanda externa, el motor de la economía; creció 7% en 2025: Inegi

• Exportaciones de bienes y servicios remolcó a la economía, al crecer más que las importaciones; la Inversión Fija Bruta cayó.

• PÁG. 24

México | PIB y demanda agregada | VARIACIÓN % ANUAL



FUENTE: INEGI | GRÁFICO EE

Opinión

Juan Pablo de Botton • PÁG. 8
Enrique Campos • PÁG. 13
Maribel R. Coronel • PÁG. 26
Marco A. Mares • PÁG. 27
Eduardo Ruiz-Healy • PÁG. 39
Alberto Aguirre • PÁG. 40

En Primer Plano | Finanzas y Dinero

Ante alzas de precios por conflicto bélico en Medio Oriente

Reactiva SHCP los estímulos fiscales a las gasolinas Magna y Premium

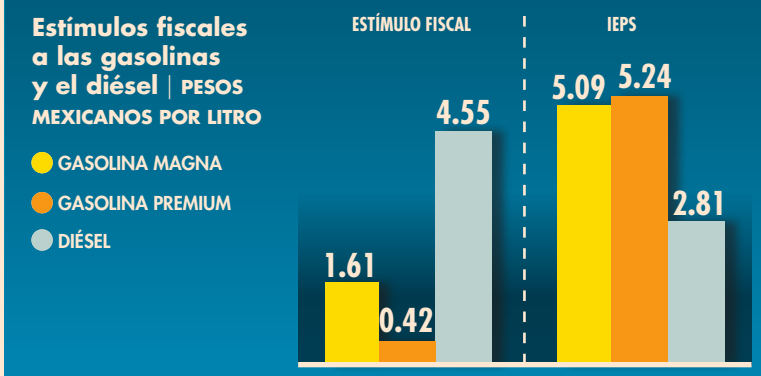
• La Magna tendrá apoyo de 1.61 pesos por litro; la Premium, 0.42 pesos y el diésel creció a 4.55 pesos; México consume diario 121 millones de litros.

S. Díaz, B. Saldívar, A. Rosas, E. Juárez y L. M. González

• PÁGS. 46

La disrupción en los mercados petroleros por la guerra en Irán y el bloqueo al Estrecho de Ormuz han elevado los precios en las últimas semanas, y obligaron a otorgar estímulos fiscales.

Estímulos fiscales a las gasolinas y el diésel | PESOS MEXICANOS POR LITRO



FUENTE: SHCP

Obras detonarán crecimiento: SHCP

"Queremos aumentar las capacidades, la infraestructura pública para aumentar el crecimiento de manera constante".

Édgar Amador, SECRETARIO DE HACIENDA.

GP GeoPolítica | TE Termómetro económico

EU e Irán cruzan amenazas de destrucción de infraestructura

• El conflicto podría prolongarse varias semanas, admite Israel.

• PÁG. 22 Y 43

107.9

dpb cotizaba anoche el crudo tipo Brent.

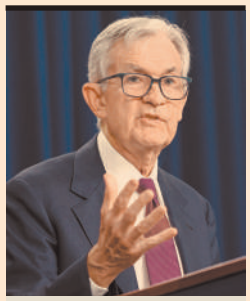


FOTO: REUTERS

Jerome Powell cita a Volcker para defender a la Fed

En los años 80 subió la tasa pese a estar bajo presión, dijo.

• PÁG. 34

En la gestión del agua prevalece acceso limitado a mujeres: ONU

• La brecha, sobre todo en comunidades rurales e indígenas.

• PÁG. 38

Sheinbaum mantiene su nivel de aprobación, tras la captura y abatimiento del *Mencho*

MITOFSKY | EL ECONOMISTA

• En la última encuesta sobre la aprobación de Claudia Sheinbaum como presidenta, la opinión de la ciudadanía se movió apenas una décima y acumula más de un año en el nivel actual, teniendo el mayor respaldo entre los segmentos de empleados, profesores y campesinos.

• PÁG. 41

Aprobación promedio mensual | FEBRERO 2026, %

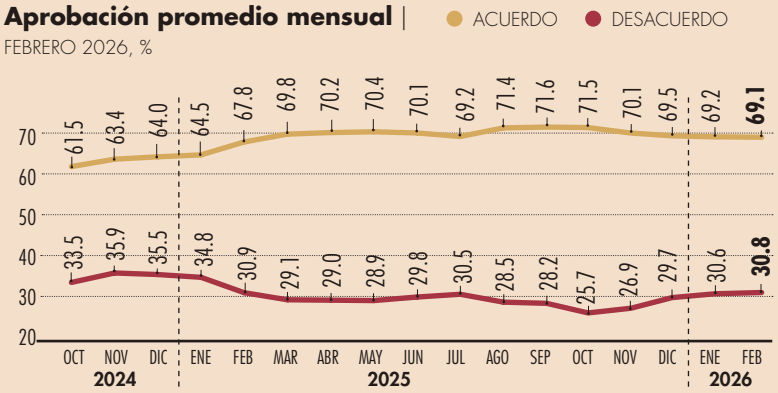


FOTO: CUARTOSCURO

7 509661 885870

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

LUNES 23 DE MARZO DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14976 // Precio 10 pesos

Prevén que el *Granma 2.0* llegue hoy a la isla

▲ El buque de la iniciativa Nuestra América Convoy a Cuba tiene previsto arribar este lunes a la isla, luego de los retrasos que ha sufrido en el trayecto desde que zarpó, el pasado viernes, de Puerto Progreso, Yucatán, con 30 toneladas de ayuda. En tanto, en Xochimilco, la embajadora cubana, Johana Tablada, agradeció que la edición 239 de la fiesta La Flor más Bella del Ejido esté dedicada a su país como muestra de solidaridad. Foto Marco Peláez REDACCIÓN Y MARA X. PÉREZ / P 4 Y 30

El ejército siempre está listo, indica la cancillería

Sí al diálogo, pero si EU ataca Cuba “está preparada”

- La Casa Blanca, sin razón para una agresión militar, enfatiza Carlos Fernández de Cossío
- La dominación extranjera fue superada hace mucho; no será permitida de nuevo
- El gobierno no está a negociación; seguridad, migración y negocios, con respeto a soberanía

AFP / P 24

“Washington, con dinero de sobra para financiar la guerra”: Tesoro

- Presupuesto adicional es para refuerzos futuros: Bessent
- Denuncia Líbano inminente invasión terrestre, luego de que Israel bombardeó puente clave
- Represalias contra activos energéticos si Trump destruye centrales eléctricas: Irán

REUTERS, AP, AFP, XINHUA, SPUTNIK, DPA Y EUROPA PRESS / P 20 A 22

Sheinbaum elogia traducción de los derechos de la mujer a lenguas indígenas

- En Oaxaca, reconoce el aporte femenino en la preservación de los valores de los pueblos originarios

ALONSO URRUTIA, ENVIADO / P 3

“Sistema financiero, mejor regulado”

▲ La prevención de ilícitos en el sistema financiero bancario y no bancario está mucho más sólida que hace un año, dijo el titular de Hacienda, Édgar Amador. Foto *La Jornada* D. VILLANUEVA / P 16

COLUMNAS

Nosotros ya no somos los mismos
Ortiz Tejeda 10

American Curios
David Brooks 25

LA CRÓNICA DE HOY®

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 29 Nº 10,637 $10.00 // **LUNES 23 MARZO 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

Inicia expansión de proyecto Utopías a toda la Ciudad de México

■ La Jefa de Gobierno inauguró la Utopía Mixiuhca, primera de 100 que se construirán en la ciudad; beneficiará a 83 mil habitantes del oriente

Compromiso. Clara Brugara, Jefa de Gobierno de la CDMX, encabezó el arranque de la transformación de espacios en la capital del país con la apertura de la Utopía Mixiuhca.

"Representa el inicio de una nueva etapa en la forma de concebir la ciudad, con un enfoque de urbanismo social orientado a reducir desigualdades, donde este modelo rompe con la visión tradicional del desarrollo urbano basada únicamente en infraestructura, al colocar en el centro la vida cotidiana y el tiempo de las personas", explicó.

"Mixiuhca significa 'lugar de nacimiento', y es simbólico que aquí empecemos la inauguración del nacimiento de una concepción de lo que es el urbanismo social en esta ciudad", expresó. PAG. 14

Crónica **presenta los resultados de una encuesta levantada por la empresa Enkoll, la cual muestra que la Jefa de Gobierno cuenta con buena percepción ciudadana que la considera una funcionaria cercana a los capitalinos**

NACIONAL PAG. 4

Estrés postraumático ronda a las fuerzas federales mexicanas

■ *Enfrentamientos exponen a los agentes a estresores no vistos en décadas*

Cartilla de Derechos de las Mujeres, en 67 lenguas indígenas

La Presidenta Claudia Sheinbaum presentó la Cartilla de Derechos de las Mujeres traducida a 67 lenguas indígenas que será difundida en todos los pueblos y comunidades. PAG. 6

NACIONAL PAG. 11

México frente al reto del manejo de residuos

Rellenos sanitarios saturados, infraestructura insuficiente, tiraderos a cielo abierto, así como la fragmentación y ausencia de sistemas de gestión, conforman el panorama que el país debe enfrentar en los próximos años.

LA ESQUINA

El trabajo estadístico que presentamos hoy contiene un segundo apartado referente al ánimo que se vive de cara al Mundial de Futbol. La tolerancia de la ciudadanía a las obras públicas asociadas -pensando en el beneficio futuro- es inmejorable para vivir un gran evento que, a la vez, sea un detonante económico y de remozamientos urbanos muy necesarios

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Ricardo Becerra
Pista de aterrizaje- P8

Salvador Guerrero Chiprés
Brugada y Moro en la Magdalena- P13

Listos, 70 poemas rescatados de Jaime Sabines por su centenario

págs. 42 y 43

Foto: Especial

ENTREGA CSP CARTILLA DE DERECHOS DE LAS MUJERES EN 67 LENGUAS INDÍGENAS

LA PRESIDENTA reconoce a traductoras de pueblos originarios; alude a eventual ejercicio de revocación: "Si el pueblo quiere que nos quedemos" el 2030 se dedicaría a heroínas anónimas, dice. pág. 6

CLAUDIA Sheinbaum, ayer, en Oaxaca.

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | LUNES 23 DE MARZO DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5219 | PRECIO $10.00

Prenden alertas por incendios al alza; prevén año adverso

› Por Yulia Bonilla

VAN hasta ahora mil 783 contra mil 759 de 2025; área afectada es la segunda más alta desde 2020, son 83 mil 618 hectáreas; clima favorecería más conflagraciones, señalan. pág. 4

HOY ESCRIBEN

¿Nuevo revés? pág. 2
JAVIER SOLÓRZANO

Van por Petro pág. 6
EL DUENDE

Arad y la guerra que ya encontró su límite pág. 39
VALERIA LÓPEZ VELA

INICIA CUARTA SEMANA DE CONFLICTO

Irán escala tensión: revira con amenaza de destrucción al ultimátum de Trump

SUSANA VALLES

Teherán advierte que atacará instalaciones esenciales en toda la región si EU daña sus centrales eléctricas; entre éstas, de infraestructura energética, hidráulica y tecnológica

ISRAEL informó ayer que alista un ataque al sur de Líbano siguiendo el modelo que aplicó en Gaza.

Plazo fijado por la Casa Blanca para liberar Estrecho de Ormuz vence hoy; el secretario del Tesoro, Scott Bessent, dice que su país tiene "fondos de sobra" para la guerra págs. 38 y 39

ATRAVIESA PLAN B ESCOLLOS; VOTO DE ALIADOS, EN DUDA

SUSPENDEN en Senado reunión de comisiones por "revisión de técnica legislativa"; acude hoy Taddei a hacer valoración de propuesta que prevé recorte a INE.

> **LA MEJOR** reforma electoral es que no haya una reforma electoral en este momento. El país enfrenta retos urgentes que requieren atención inmediata"
>
> **COPARMEX**
> Pronunciamiento de ayer

PLANTEABAN discusión en el pleno el miércoles; entre afines a 4T aún no hay consenso; PT espera ajuste en redacción; PRI adelanta que irá en contra. págs. 8 y 9

Foto: Especial

Entrega Brugada primera de 100 Utopías; refleja "nuevo urbanismo social"

SE UBICA en la Magdalena Mixiuhca; ofrece en 80 mil metros cuadrados servicios sociales y amenidades; se busca reducir desigualdades acumuladas en el espacio público, señala Clara. pág. 16

LA JEFA de Gobierno, ayer, en la inauguración de la Utopía de Iztacalco.

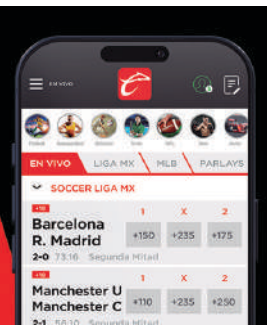
Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 26 DE MARZO			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
13:45	ITALIA	VS	IRLANDA DEL N.	-345	+380	+1200
13:45	POLONIA	VS	ALBANIA	-154	+260	+470
13:45	UCRANIA	VS	SUECIA	+188	+220	+150

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $5,321

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS.PERMISO SEGOB DGG/SP/404/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx

www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México®

CIUDAD DE MÉXICO | **LUNES 23 DE MARZO DE 2026** | AÑO LXI | NO. 21,773 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

$10.00

ADRIÁN VÁZQUEZ

MAGDALENA MIXIUHCA

Inauguran la primera de 100 Utopías

El Gobierno de la Ciudad de México inauguró la primera de 100 Utopías que la titular del ejecutivo local, Clara Brugada, prometió construir durante su administración, y la primera que se realiza fuera de la alcaldía Iztapalapa. El espacio de más de 120 mil metros cuadrados se encuentra en el Deportivo Magdalena Mixiuhca, en la alcaldía Iztacalco. Entre los nuevos espacios destaca un auditorio con capacidad para 400 personas, foro al aire libre, alberca semiolímpica, centro de desarrollo infantil, lavandería popular, temazcal, centro para prevención de adicciones, consultorio de salud, casa de rehabilitación, laboratorio clínico, entre otros. Durante dos horas, Clara Brugada, recorrió el centro. **Pág. 17**

APUNTA A ENERGÍA

Irán no da paso atrás

TEL AVIV. Irán dice que atacará los sistemas energéticos y de abastecimiento de agua de sus vecinos del Golfo en represalia si el presidente de Estados Unidos ataca la red eléctrica iraní . **Pág. 23**

ESCRIBEN

Hiroshi Takahashi **Pág. 5**
Roberto Rock **Pág. 6**
Federico Döring **Pág. 20**

CORTESÍA PRESIDENCIA

Traducen derechos de mujeres

OAXACA. En Santo Domingo Tehuantepec, la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, puso en marcha una estrategia nacional para traducir los derechos de las mujeres indígenas a 67 lenguas originarias y 69 variantes lingüísticas, con la firma de un convenio y la entrega de reconocimientos a traductoras, en una apuesta por acercar esa información a comunidades donde la lengua ha operado durante años como una barrera. **Pág. 7**

APENAS EN LO QUE VA DEL AÑO

Registran 831 riñas en penales del país

ROXANA GONZÁLEZ

El incremento de violencia es principalmente por los ajustes entre grupos del crimen

Se han registrado 831 riñas en penales en lo que va del año, casi el doble de las registradas en el mismo periodo de 2025 cuando hubo 470, según cifras de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana.

De acuerdo con la dependencia, el incremento es principalmente por los ajustes entre grupos del crimen organizado, tras la muerte, detención o extradición a Estados Unidos de los líderes del narcotráfico.

La SSPC documenta, por ejemplo, el motín en el Centro Integral de Justicia Regional de Puerto Vallarta, registrado tras el abatimiento del líder del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), Nemesio Oseguera Cervantes, alias *El Mencho*, el 22 de febrero pasado en Tapalpa, Jalisco, que derivó en la fuga de 23 reos de alta peligrosidad y la muerte de un policía.

Los cuatro centros penitenciarios con los que cuenta Sinaloa son los que más riñas han registrado este 2026, van 16. Le siguen Chihuahua y el Estado de México. Las prisiones, en estos momentos, son un reflejo de lo que sucede en las calles del país por el control del territorio para la venta y tráfico de droga, dice el especialista en temas de seguridad, David Saucedo. **Pág. 4**

REPORTE
Indigo
CINCO DÍAS
EDICIÓN MÉXICO
No. 3438: LUNES 23 DE MARZO 20
reporteindigo.com

NACIONAL

Inauguran Utopías Mixiuhca en Iztacalco

La nueva infraestructura en la Ciudad Deportiva ofrece servicios gratuitos como el Centro de Cuidados y Desarrollo Infantil y purificadoras de Agua Bienestar

4

7 500326 125430
$10.00

LOS FONDOS DE FAYAD MENESES

Mientras las ganancias de las inversiones personales del embajador de México en Noruega crecieron en dos años, el dinero de su gobierno en Hidalgo, destinado a poblaciones vulnerables, sigue en un limbo financiero

12

FOTO: ESPECIAL

HERALDO DEPORTES #CALIENTAMUNDIALENMÉXICO

LLEGAN SELECCIONES PARA REPECHAJE

FOTO: ESPECIAL

P21 #BILLETECONMEMORATIVO

LOTERÍA NACIONAL RINDE HOMENAJE A MARGARITA MAZA

NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3200 / LUNES 23 DE MARZO DE 2026

$10

EL HERALDO DE MÉXICO

HECHO CON H, SI ES CON H, ES UN HECHO

#REVOCACIÓN DE2027

SI EL PUEBLO QUIERE, NOS QUEDAMOS: SHEINBAUM

FOTO: ESPECIAL

P7

#INTERCAMBIAN AMENAZAS

TENSIÓN GLOBAL POR EL ESTRECHO DE ORMUZ

FOTO: AP

P32

#OPINIÓN

EFRAÍN MORALES / TITULAR DE LA CONAGUA

P14

#MAGDALENAMIXIUHCA

ABRE LA PRIMERA UTOPÍA, DE 100, EN LA CDMX

P12

FOTO: GUILLERMO O'GAM

#FEDERALES

GANAN 100 FUNCIONARIOS MÁS QUE LA PRESIDENTA

A PESAR DE QUE LA LEY LO IMPIDE, CONSEJEROS ELECTORALES, MAGISTRADOS Y DE DISTINTOS ORGANISMOS AUTÓNOMOS TIENEN SUELDOS SUPERIORES A LOS 134 MIL PESOS MENSUALES NETOS. EL TEMA ESTÁ INCLUIDO EN EL *PLAN B* QUE IMPULSA LA MANDATARIA

POR MISAEL ZAVALA/P4

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO

HORARIO	PARTIDOS 26 DE MARZO			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
13:45	ITALIA	VS	IRLANDA DEL N.	-345	+380	+1200
13:45	POLONIA	VS	ALBANIA	-154	+260	+470
13:45	UCRANIA	VS	SUECIA	+188	+220	+150

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $5,321

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGG/SP/404/17. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
App Store

50
Fundado en 1976
Año LI
Número 17.765

EL PAÍS

EL PERIÓDICO GLOBAL

Edición Madrid
2,00 euros
Lunes
23 de marzo de 2026

Mundial de Atletismo Mariano García consigue el oro en 1.500 metros —P30

La Audiencia libera a 24 acusados de narcotráfico tras un fallo del TC

- La fiscal jefa Antidroga vaticina "una avalancha de recursos" y peticiones de libertad "masivas"
- El tribunal de garantías niega que su doctrina deba conducir a excarcelaciones indebidas

IRENE DORTA / J. J. GÁLVEZ
Madrid

La Audiencia Nacional ha liberado en las últimas semanas a 24 personas imputadas por su presunta participación en una macrorred de narcotráfico. La razón aducida es una sentencia del Tribunal Constitucional del pasado 23 de febrero que reajusta su doctrina y obliga a los jueces a proporcionar información más detallada a los detenidos que son enviados a prisión provisional en causas bajo secreto. Rosa Ana Morán, fiscal jefa Antidroga, afirma que se avecina "una avalancha de recursos", con peticiones de libertad "masivas", y que se pone en riesgo el secreto de las actuaciones. Fuentes del tribunal de garantías niegan que su doctrina deba conducir a excarcelaciones indebidas. —P14 Y 15

Los cofrades de Sagunto dicen no a las mujeres. Las mujeres de Sagunto (Valencia) no procesionarán en Semana Santa: 267 cofrades votaron contra su participación —por "respetar la tradición"—, frente a 114 que la apoyaron. El Gobierno estudia que la fiesta pierda la categoría de Interés Turístico Nacional. En la imagen, varios miembros de la cofradía celebraban ayer el resultado. MÒNICA TORRES —P29

La izquierda resiste en París, Lyon y Marsella, las tres grandes urbes francesas

DANIEL VERDÚ
París

La izquierda francesa respiró aliviada con las proyecciones de los resultados de la segunda vuelta de las municipales. París quedará en manos del socialista Emmanuel Grégoire. Marsella logró contener el auge de la ultraderecha con su coalición de partidos progresistas y Lyon mantendrá al ecologista Doucet, que pactó con La Francia Insumisa. —P6 Y 7

María Eugenia Prendes
Fiscal de Violencia contra la Mujer

"Defiendo la reserva absoluta de la identidad de las víctimas de violencia sexual"

ISABEL VALDÉS / REYES RINCÓN
Madrid

La fiscal de Sala de Violencia contra la Mujer, en su primera entrevista desde que accedió al cargo, afirma que es partidaria "de una reserva absoluta de la identidad de las víctimas de violencia sexual" cuando ellas así lo piden, "porque el daño que se causa no se puede cuantificar". "Sobre ellas pesa una presunción casi de culpabilidad", defiende. —P27

ESCALADA BÉLICA EN ORIENTE PRÓXIMO

El ultimátum de Trump a Irán sobre el estrecho de Ormuz dispara la tensión

JOAN CABASÉS VEGA
M. ANTONIA SÁNCHEZ-VALLEJO
Beirut / Nueva York

La tensión bélica entre Estados Unidos e Irán se disparó ayer tras el ultimátum de madrugada del presidente Donald Trump a Teherán advirtiendo de que si no permitía en 48 horas el tráfico naval en el bloqueado estrecho de Ormuz, sus centrales electricas serían "atacadas y destruidas". Irán no se arredró y respondió con otra amenaza. El presidente del Parlamento advirtió de que, si eso sucedía,"las infraestructuras energéticas y petrolíferas de toda la región" sufrirían una "destrucción irreversible". El aviso se suma al de las fuerzas armadas iraníes, que amenazan con golpear todas las instalaciones de EE UU en Oriente Próximo. —P2 Y 3

Israel ordena destruir las aldeas fronterizas de Líbano "siguiendo el modelo de Gaza" —P3

Los bombardeos sobre Irán dañan joyas arquitectónicas patrimonio de la humanidad —P4

El Madrid gana al Atlético y mantiene el pulso por la Liga

DAVID ÁLVAREZ
Madrid

En plena persecución del Barcelona, que empezó la noche con siete puntos de ventaja en la cabeza de la Liga, el Real Madrid venció ayer por 3-2 al Atlético en el Santiago Bernabéu. Un doblete de Vinicius y otro gol de Valverde acabaron por decantar el triunfo del Real Madrid en el derbi ante un rival resistente. —P32 Y 33

ADVERTISEMENT

Security built to secure — not to tax

Help analysts finally fight the adversary, not the toolset.

elastic security

THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES | News Corp ★★★★★ MONDAY, MARCH 23, 2026 ~ VOL. CCLXXXVII NO. 67 WSJ.com U.S. Edition

Last week: DJIA 45577.47 ▼ 981.00 2.11% NASDAQ 21647.61 ▼ 2.1% STOXX 600 573.28 ▼ 3.8% 10-YR. TREASURY ▼ 27/32, yield 4.390% OIL $98.32 ▼ $0.39 EURO $1.1572 YEN 159.23

What's News

Business & Finance

◆ **Kevin Warsh**, Trump's choice to be the next Federal Reserve chair, faces one of the most awkward leadership transitions at the central bank in decades. **A1**

◆ **South Korea's president** named Shin Hyun-song, a senior Bank for International Settlements official, as the country's next central-bank governor. **A10**

◆ **Major international** stock benchmarks have fallen hard since the start of the conflict in the Middle East, while U.S. indexes have experienced milder losses. **B1**

◆ **Elliott has made a** multi-billion-dollar investment in Synopsys and intends to engage the chip-design software maker to improve financial performance. **B1**

◆ **Elon Musk said** Tesla and SpaceX would together build a huge chip factory in Austin, Texas, to support his plans for AI, robots and human settlements in space. **B1**

◆ **Nevada won a** temporary restraining order to prevent Kalshi from offering event-based contracts related to sports, elections and entertainment. **B3**

◆ **Amazon's** "Project Hail Mary" adventure movie starring Ryan Gosling opened as a hit, with an estimated $80.5 million box office in the U.S. and Canada. **B3**

Worldwide

◆ **Iran said it would** target critical infrastructure if Trump fulfilled his weekend threat to "obliterate" the nation's power plants should Tehran fail to reopen the Strait of Hormuz within days. **A1, A6, A8**

◆ **ICE officers will begin** trying to ease bottlenecks at airports as the Trump administration scrambles to develop a plan to end long security lines amid the partial government shutdown. **A3**

◆ **Health Secretary** Robert F. Kennedy Jr. wants to make it easier for consumers to buy peptides, unevenly regulated drugs largely made in China that are reputed to improve well-being. **A3**

◆ **Hawaii officials urged** people in hard-hit areas to evacuate as the state was hit with its worst flooding in more than 20 years. **A3**

◆ **The White House** released legislative recommendations to shape AI policy, outlining a framework favoring light-touch regulation over comprehensive state-level laws. **A4**

◆ **Nice became the** largest city in France to be governed by the far right when Eric Ciotti won an election for mayor in a runoff. **A10**

◆ **Died: Robert Mueller**, 81, led FBI, investigation into Russian election interference. **A4**

JOURNAL REPORT

Artificial Intelligence: The danger of AI sycophancy. **R1-6**

CONTENTS

Arts in Review..... A13
Box Office..... B3
Business & Finance... B2-3
Capital Account..... A2
Crossword..... A12
Heard on Street..... B9
Market Data..... B7
Opinion..... A15-17
Personal Journal A11-12
Sports..... A14
Technology..... B4
U.S. News..... A2-5
World News... A6-10

This edition of THE WALL STREET JOURNAL was originally published in the United States and reprinted locally for regional distribution.

© 2026 Dow Jones & Company, Inc. All Rights Reserved

Iran's Strikes Are Costing Big Oil

Damage to Mideast energy sites disrupts production and will require major repairs

By Collin Eaton And Matthew Dalton

When Iranian missiles struck the Pearl gas-to-liquids facility in Qatar, they knocked out one of Shell's crown jewels, a giant plant that is among the most sophisticated and profitable businesses in the company's sprawling global operations.

The plant was so heavily damaged that one of its two production lines is expected to be shut for at least a year, Qatar said.

Some of the Western oil industry's most important investments have become targets for Iran in its war with the U.S. and Israel. Exxon Mobil, which has more at stake in Qatar than any other big oil company, gets roughly one-fifth of its oil-and-gas production from the Middle East, analysts estimate.

Chevron operates big gas assets off the coast of Israel that it has shut off, while ConocoPhillips has stakes in Qatari gas production. About 17% of TotalEnergies' annual operating income comes from oil and gas stuck behind the Strait of Hormuz, the narrow waterway that connects the

Please turn to page A6

War Reverberates

◆ Mideast flights go on in the face of risks..... A6
◆ South Korea confronts the shift in U.S. focus..... A8
◆ Turkish border crossing becomes a lifeline..... A8

Trump, Tehran Exchange Threats

Iran to hit interests in region if plants are struck after president demands open strait

Iran said it would target critical infrastructure if President Trump follows through on his weekend threat to "obliterate" the nation's power plants if Tehran didn't reopen the Strait of Hormuz within days.

By Alyssa Lukpat, Summer Said and Benoit Faucon

The escalating rhetoric set off alarm bells across the Middle East, with oil-exporting Gulf countries saying that Iranian reprisals could further endanger the world economy.

The U.S. president's threat came in a Saturday evening social-media post.

"If Iran doesn't FULLY OPEN, WITHOUT THREAT, the Strait of Hormuz, within 48 HOURS from this exact point in time, the United States of America will hit and obliterate their various POWER PLANTS, STARTING WITH THE BIGGEST ONE FIRST!" Trump posted.

Tehran said it would respond in kind to any attack on its critical infrastructure. Deputy Foreign Minister Kazem Gharibabadi posted on X that

Please turn to page A8

ICE Gets New Role as Airport Security Lines Grow

YUKI IWAMURA/ASSOCIATED PRESS

HOLDING PATTERN: New York City's JFK Airport saw long lines Sunday for TSA passenger checks. The Trump administration plans to bring in Immigration and Customs Enforcement officers to ease bottlenecks amid a partial Homeland Security shutdown. **A3**

The Cutthroat Tactics Of an Antitrust Fixer

Mike Davis went over DOJ officials' heads to get deals approved

Gail Slater, then-head of the Justice Department's antitrust division, was reviewing Hewlett Packard Enterprise's $14 billion bid to acquire rival Juniper when she got a call from one of the company's outside lawyers.

By Dana Mattioli, Rebecca Ballhaus and Josh Dawsey

"If you don't approve this settlement, I will destroy you. I will destroy your job at the DOJ," Mike Davis told her, according to a sworn deposition by her former deputy, Roger Alford, reviewed by The Wall Street Journal.

Slater relayed the call to Alford and told him it had

Please turn to page A10

INSIDE

SPORTS

In a span of three days, Nebraska nabs its first two wins, ever, in the NCAA tournament. **A14**

Fed Leadership Faces Awkward Transition

By Nick Timiraos

Kevin Warsh is facing one of the most awkward Federal Reserve leadership transitions in decades.

The economy has grown more complicated than when he promised interest-rate cuts last year while campaigning for President Trump to nominate him for the job. Even before the war in Iran sent energy prices higher, the Fed's preferred inflation measure was heading in the wrong direction. The war threatens to push inflation higher still in the coming months, and investors now view rate increases to be more likely than cuts this year.

The confirmation process, meanwhile, has stalled, making it hard to say whether Warsh will take over when Fed Chair Jerome Powell's term ends in two months.

Please turn to page A2

◆ Greg Ip: Fed's next rate move could be a hike A2

French Show Makes Its Guests Glow

* * *

Americans obsess over 'good lighting' on 'Quotidien'

By Ashley Wong

Everyone knows that Margot Robbie is beautiful. But when she appears on "Quotidien," something magical happens. Her skin glows, her eyes sparkle and her hair shines.

This is the power of "the French show with the good lighting."

"Quotidien" is like an evening version of "The View" for French people—a 90-minute program that mixes news analysis and interviews with politicians and celebrities promoting new projects. But on the internet, it's the TV show where the world's most attractive people somehow look even better, de-

Please turn to page A12

Young Workers Find Ways To AI-Proof Their Careers

By Rachel Wolfe And Te-Ping Chen

Jackson Curtis planned to spend his career in insurance, where he has worked for the past 3½ years. Instead, the 28-year-old is now pursuing an abrupt shift: becoming a full-time firefighter.

Curtis, who lives outside Tacoma, Wash., fears that artificial intelligence is coming for his office job, which mostly involves data entry. And he thinks rising up the career ladder would still leave him vulnerable.

"Even if they can come up with a way to utilize AI to fight fires, people are always going to want that empathy from an actual human who actually cares during a moment of crisis," Curtis said.

AI's workplace impact, including its potential to help careers, remains more the subject of economics papers than hard evidence. But young people, especially those just launching into long working lives ahead of them, are starting to navigate their future career choices with AI in mind.

Some are pivoting to blue-collar work or starting their own businesses that may insulate them from the impacts of AI. Others are actively embracing it to try to take advantage of an AI boom and stay ahead of the curve.

"Students definitely know it's going to have an impact, it's just not clear how much of one or what it looks like," said Stacie Gleason, a high-school counselor in Hoboken, N.J. She said she has daily conversations with seniors who are wondering how AI might affect them.

A recent Harvard University survey of Americans between ages 18 and 29 showed that 59% said they saw AI as a threat to their job prospects, with college graduates in particular sharing such concerns.

Please turn to page A5

100 hours saved monthly

Elastic Security helps Texas A&M secure systems with automation, not overtime.

elastic security

"All the News That's Fit to Print"

The New York Times

THE WEATHER
Today, clouds giving way to sun, showers early, breezy, cooler, high 49. **Tonight,** clear, breezy, cooler. Low 32. **Tomorrow,** mostly sunny, high 47. Weather map is on Page D8.

VOL. CLXXV .... No. 60,832 © 2026 The New York Times Company MONDAY, MARCH 23, 2026 Prices in Canada may be higher $4.00

DIEGO IBARRA SANCHEZ FOR THE NEW YORK TIMES

Distributing wooden pallets to war-displaced people living out of tents in Beirut, Lebanon. The rain has made conditions harsher.

Israel Planned to Ignite Mass Uprising in Iran, But It Failed to Emerge

Trump Tempers Initial Embrace of Effort

This article is by ***Mark Mazzetti, Julian E. Barnes, Edward Wong*** *and* ***Ronen Bergman.***

WASHINGTON — As the United States and Israel prepared to go to war with Iran, the head of Mossad, Israel's foreign intelligence service, went to Prime Minister Benjamin Netanyahu with a plan.

Within days of the war's beginning, said David Barnea, the Mossad chief, his service would likely be able to galvanize the Iranian opposition — igniting riots and other acts of rebellion that could even lead to the collapse of Iran's government. Mr. Barnea also presented the proposal to senior Trump administration officials during a visit to Washington in mid-January.

Mr. Netanyahu adopted the plan. Despite doubts about its viability among senior American officials and some officials in other Israeli intelligence agencies, both he and President Trump seemed to embrace an optimistic outlook. Killing Iran's leaders at the outset of the conflict, followed by a series of intelligence operations intended to encourage regime change, they thought, could lead to a mass uprising that might bring about a swift end to the war.

"Take over your government: It will be yours to take," Mr. Trump told Iranians in his initial address at the war's start, after saying they should first seek shelter from the bombing.

Three weeks into the war, an Iranian uprising has not yet materialized. American and Israeli intelligence assessments have concluded that the theocratic Iranian government is weakened but intact, and that widespread fear of Iran's military and police forces has dampened prospects both for nascent rebellion in the country and for ethnic militias outside of Iran to launch cross-border incursions.

The belief that Israel and the United States could help instigate widespread revolt was a foundational flaw in the preparations for a war that has spread across the Middle East. Instead of imploding, Iran's government has dug in and escalated the conflict, striking blows and counterblows against military bases, cities, ships in the Persian Gulf and vulnerable oil and gas installations.

This account is based on interviews with more than a dozen current and former American, Israeli and other foreign officials, most of whom spoke on the condition of anonymity to discuss national security and intelligence issues during a war. The New York Times interviewed officials with a variety of views on the likelihood of an uprising.

Since Mr. Trump's first speech, American officials have largely abandoned speaking publicly about the prospects for revolt inside Iran, yet some remain hopeful that one could materialize. Though his language has become more tempered, Mr. Netanyahu still says the American and Israeli air campaign will be aided by forces on the ground.

"You can't do revolutions from the air," he said during a news conference on Thursday. He added: "There has to be a ground component as well. There are many possibilities for this ground component, and I take the liberty of not sharing with you all those possibilities."

Mr. Netanyahu also added that

Continued on Page A7

ARASH KHAMOOSHI FOR THE NEW YORK TIMES

The aftermath of an attack over the weekend in Tehran. Some in U.S. and Israeli intelligence doubted the likelihood of a rebellion.

Flexing Power, Lewandowski Put D.H.S. on Edge

Influence Over Agency Far Exceeded Role as Unpaid Noem Aide

This article is by ***Hamed Aleaziz, Alexandra Berzon, Nicholas Nehamas, Zolan Kanno-Youngs*** *and* ***Tyler Pager.***

WASHINGTON — Inside Kristi Noem's spacious office on the second floor of the Department of Homeland Security's headquarters, where a painting of the secretary astride a horse decorated the wall, Corey Lewandowski would hold court.

Over the last year, Ms. Noem's top aide and confidant hosted meetings in the office without her present, grilling agency officials and issuing orders as he flexed his vast influence over President Trump's efforts to detain and deport millions of immigrants, people with knowledge of the sessions told The New York Times.

Presiding over gatherings in the secretary's office was just one way Mr. Lewandowski exerted power far beyond the scope of his role as unpaid adviser. While he joined the department early last year in what was supposed to be a limited, part-time role, the longtime Republican operative used his perch to build an expansive portfolio in which he had wide influence over personnel, contracts and the department's operations on the ground, according to nearly 20 current and former administration officials, many of whom spoke on the condition of anonymity out of fear of retaliation.

Mr. Lewandowski helped elevate Gregory Bovino, a midlevel U.S. Border Patrol leader, to a senior position commanding militarized deportation raids across the United States, three people familiar with Mr. Lewandowski's actions said.

He was among the top officials

Continued on Page A12

LEBANON DISPATCH

War Descends On Shorefront In Posh Beirut

By ABDI LATIF DAHIR

BEIRUT, Lebanon — The shirtless jogger, his headphones in and his back slick with sweat, ran past a row of tents pitched along the seafront in downtown Beirut, Lebanon's capital. In one tent, a displaced family of four — uprooted by weeks of war that have convulsed the nation — watched him pass.

For a moment, the scene held its uneasy calm. The evening sun faded into the Mediterranean Sea, the steady rhythm of the waves softened the edges of the day, and the runner kept his pace, eyes forward. And then a deafening roar shattered it all: An Israeli airstrike had hit a nearby neighborhood, sending plumes of smoke into the sky.

"We chose the seaside because it is peaceful," said Hussein Hame, 37, who, along with his wife and two children, was displaced this month from Dahiya, a collection of neighborhoods on the southern outskirts of Beirut where Hezbollah holds sway. "But this war finds you everywhere."

War has returned to Lebanon, and the capital's meandering seafront has become an unlikely front line. Here, a stark contrast has emerged: The displaced and destitute sit in the cold, while others live life as usual — jogging, cycling — amid the dizzying wealth and luxury that exist nearby.

In early March, Israel unleashed a barrage of attacks on Lebanon after the Iran-backed

Continued on Page A6

GABRIELA BHASKAR/THE NEW YORK TIMES

Flooding Ravages Hawaii

Days of intense rain caused the worst flooding in 20 years, forcing thousands on Oahu to evacuate.

Hits on Mideast Infrastructure Place World Economy in Peril

Natural Gas Production Not Easily Restarted

By PATRICIA COHEN

The game has changed.

From the moment the United States and Israel attacked Iran, the nightmare scenario for the global economy that most people talked about was the closing of the Strait of Hormuz, the most important choke point for oil on the planet.

But a different and more disturbing nightmare began to unfold with direct attacks on the backbone of the Persian Gulf region's energy production: the prospect of millions of dollars' worth of long-term damage to facilities that supply a critical portion of the world's natural gas.

Now, instead of wondering if the war would last for days or weeks, officials and economists are speculating about effects that could last for months and years.

"We have moved from stopping transit, which is a temporary measure, to attacking infrastructure, which has long-term effects," said David Goldwyn, a former U.S. diplomat and Energy Department official.

This new phase of the war began Wednesday, when Iran carried out a retaliatory missile strike on Ras Laffan, Qatar's vast energy complex. That target produces roughly a fifth of the world's liquefied natural gas, a transportable fuel used to heat homes, cook food, power factories and generate electricity throughout Asia and Europe.

Iran hit other refineries and gas facilities in Kuwait, Qatar and Saudi Arabia on Thursday. The strikes followed an Israeli attack

Continued on Page A7

Supreme Court Could Complicate Mail Voting in the Midterms

G.O.P. Pushes for an Election Day Cutoff

By NICK CORASANITI

A case about mail voting that will be the subject of oral arguments before the Supreme Court Monday in some ways boils down to a simple question. What is the definition of Election Day?

But the potential political consequences of the case, which was brought by allies of President Trump who want to bar states from counting mailed ballots that arrive after Election Day, are far more tangible.

Coming smack in the middle of this year's hotly contested battle for control of Congress, the case could upend election rules in at least 18 states and territories, potentially disqualifying hundreds of thousands of mail ballots in upcoming contests that would be considered valid under current law.

The case, Watson v. Republican National Committee, stems from President Trump's fixation with mail voting, and will test the effort of Mr. Trump and his allies to impose voting restrictions born out of his baseless claims of widespread fraud. There is scant evidence, for instance, for his claim that accepting ballots postmarked by Election Day but received afterward invites a flood of phony votes that sway results.

Whether the law allows for states to establish such grace periods is a more convoluted legal question.

Federal statute establishes Election Day as the "Tuesday next after the 1st Monday in Novem-

Continued on Page A14

NATIONAL A9-15

No Oil Boom in Texas
Even with oil prices spiking, people in the Permian Basin do not expect a sudden surge in drilling jobs. PAGE A15

Flooding Without an Easy Fix
A push to dredge a river in Washington reveals the conflicting interests of local officials, farmers and tribes. PAGE A9

INTERNATIONAL A4-8

Changing Italy's Constitution
Voting has started on a referendum to overhaul the judiciary. Many people don't understand the complex proposal backed by the prime minister. PAGE A4

Funding France's Far Right
The billionaire Pierre-Édouard Stérin is financing projects and candidates to create a less Muslim, more Catholic and more capitalist nation. PAGE A5

Healing a Belgian Community
Molenbeek was branded a hotbed of radicalization after terrorists hit Brussels and Paris a decade ago. Reinvention hasn't come easy. PAGE A8

ARTS C1-6

British Artist's Balancing Act
As a big retrospective of Hurvin Anderson's work nears, he's unsure how to feel about his achievements. PAGE C1

Trouble in 'Bachelor' Empire
The ABC dating-show franchise finds itself mired in scandals and stymied by its traditional approach to love. PAGE C1

BUSINESS B1-8

Big Tech Ditching the Grid
With the breakneck expansion of new data centers across the U.S., companies have a big need for electricity. Some are using machines like gas turbines to produce their own supply. PAGE B1

Asia Gives Glimpse of Oil Crisis
As China and other major suppliers of refined oil in the region restrict exports, import-dependent countries are desperate to secure fuel supplies and scramble to keep flights running. PAGE B1

OPINION A18-19

Shira Efron PAGE A19

SPORTS D1-8

Navigating a New Strike Zone
Some feared that automated calls would kill pitch framing. Instead, catchers are weaponizing it, learning hitters' zones to use it against them. PAGE D1

0 354613 9

The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

SU V1 V2 V3 V4

Windy 62/36 • Tomorrow: Mostly sunny 52/37 C16

Democracy Dies in Darkness

MONDAY, MARCH 23, 2026 · $4

Number of visas issued drops off

After policy changes, fewer immigrants are coming to the U.S. legally

BY LAUREN KAORI GURLEY AND FEDERICA COCCO

The United States issued about a quarter million fewer visas in the first eight months of 2025 compared with the same period in 2024, as the Trump administration introduced policies that have reshaped who comes to the United States legally.

From January to August 2025, the State Department approved 11 percent fewer permanent resident and temporary visas compared with the same period a year before, according to State Department data released in early March. These visas are generally issued for students, workers, and family members of citizens and legal residents. The 11 percent drop doesn't include tourist visas, which also fell during the same period.

India and China bore the brunt of the visa declines. The U.S. issued many fewer temporary visas to international students, cultural exchange visitors, and fiancés and spouses of U.S. citizens from those countries and beyond.

Visa approvals for permanent residency — known as green cards — also declined, with the largest drops in visas for workers, certain relatives, and Iraqi and Afghan nationals who worked with the U.S. military.

Most nations sent fewer immigrants to the United States. In a group of 61 countries with at least 5,000 visa approvals from January to August 2024, just seven received more visas in 2025 than the year before.

SEE VISAS ON A5

HEIDI LEVINE/FOR THE WASHINGTON POST

David Azran, 54, sits barefoot in his family's home on Sunday after it was damaged in an Iranian missile attack. Israel's air defenses failed to intercept two barrages, resulting in direct hits in the southern towns of Dimona and Arad and leaving more than 100 people wounded.

Eyeing war's final stages

BATTLE FOR HORMUZ IS POSSIBLE ENDGAME

Trump threats, U.S. troop buildup raise the stakes

BY GREG MILLER, RACHEL CHASON, SAMMY WESTFALL AND HEIDI LEVINE

TEL AVIV — A surge of additional U.S. forces to the Middle East and President Donald Trump's threat to "obliterate" Iran's energy infrastructure have set the stage for what U.S. and Israeli security officials increasingly see as the war's possible endgame: a battle for control of the Strait of Hormuz and key energy installations.

Reopening the strait — a critical conduit for global energy supplies — has emerged as perhaps the paramount objective of a war that security officials now believe is unlikely to achieve goals that briefly seemed possible at the outset of the U.S.-Israeli military operation, including overthrowing Iran's theocratic regime and putting a nuclear weapon permanently out of Tehran's reach.

Instead, breaking Iran's stranglehold on the strait could enable Trump to wind down the war while claiming victory, halt an expanding global energy crisis and deprive Iran of a potent deterrent against future strikes — which senior Israeli officials described as inevitable if Tehran resumes ballistic missile production or moves to develop a nuclear weapon.

SEE MIDEAST ON A12

His message: Kent wants Trump to hear MAGA opposition to war. **A9**

Trump's solution to TSA absences: Just add ICE

BY EMILY DAVIES AND MARIANA ALFARO

Agents are expected at Atlanta International on Monday, mayor says

President Donald Trump said he is sending U.S. Immigration and Customs Enforcement agents to airports Monday, after threatening to do so unless congressional Democrats agree to a GOP-backed funding deal.

"ICE will be going to airports to help our wonderful TSA Agents," Trump said in a social media post on Sunday morning, escalating a standoff over the funding deal that has caused a partial government shutdown and slowed security lines at airports nationwide.

He intensified the pressure Sunday evening, instructing Senate Republicans in another post to refuse a deal unless Democrats back a bill requiring proof of citizenship for voter registration and photo identification at the polls, among other voting restrictions.

Senate Democrats unanimously oppose the bill, which Senate Minority Leader Charles E. Schumer (D-New York) has warned would make it harder to vote, describing it as "Jim Crow 2.0." Republicans control the Senate 53-47, and the bill would require 60 votes to overcome a filibuster, giving it no path to passage. Deploying ICE agents to checkpoints nationwide would mark an unprecedented expansion of immigration enforcement even as Democrats push for tighter limits on how those agents operate, citing concerns that the administration has fast-tracked training to expand ICE's ranks. Agents from Homeland Security Investigations, who focus on criminal investigations, and officers who specialize in detention and deportation are expected to be at the Atlanta International Airport on Monday, the city's mayor said in a statement.

Mayor Andre Dickins, in the statement, said that "federal officials have indicated that this deployment is not intended to conduct immigration enforcement activities."

In an earlier post to Truth Social over the weekend, Trump said the ICE agents would "do Security like no one has ever seen before, including the immediate arrest of all Illegal Immigrants who have come into our Country, with heavy emphasis on those from Somalia."

Speaking to CNN's "State of the Union" on Sunday morning, White House border czar Tom Homan said the administration is

SEE ICE ON A4

Russian 'Gamechanger': A fake assassination plot

Proposal seen as a way to boost Kremlin-friendly Hungarian leader in polls

BY CATHERINE BELTON

BUDAPEST — In the run-up to Hungary's pivotal election in April, a unit of Russia's foreign intelligence service last month began sounding the alarm over plummeting public support for Prime Minister Viktor Orban, whose friendly ties to Moscow have long given the Kremlin a strategic foothold inside NATO and the European Union.

Officers from the intelligence service, or SVR, suggested that drastic action might be necessary — a strategy they called "the Gamechanger." In an internal report for the SVR obtained and authenticated by a European intelligence service and reviewed by The Washington Post, the operatives proposed a way to "fundamentally alter the entire paradigm of the election campaign" — "the staging of an assassination attempt on Viktor Orban."

"Such an incident will shift the perception of the campaign out of the rational realm of socioeconomic questions into an emotional one, where the key themes will become state security and the stability and defense of the political system," the operatives wrote in a report prepared for the SVR's main unit for political influence operations, Directorate MS, or Active Measures Department.

There have been no physical attacks on Orban, whose popularity has eroded because of a worsening economy. But the mere suggestion of staging an attempt on Orban's life underscores how high the stakes are for Moscow in the Hungarian race.

The July 2024 campaign-trail attack in which Donald Trump was grazed by a would-be assassin's bullet resulted in iconic photos of him, praise for his resilience, and a quick bump in his poll numbers, especially among core supporters.

Polls show Orban trailing Peter Magyar, who is also conservative and a former member of Orban's party, Fidesz, but campaigning as an anti-corruption reformer. "The majority (52.3 percent) are dissatisfied with the state of affairs in the country," the Russian officers wrote. "The dissatisfaction prevails not only in cities but also in the rural areas (50.8 percent) where traditionally the ruling Fidesz party's position is strong."

Russia is not the only outside power potentially looking to prop up Orban in one of the toughest campaigns of his career.

SEE HUNGARY ON A13

DANIELLE VILLASANA/FOR THE WASHINGTON POST

An 80-mile ride. Endless meaning.

Annual horseback journey connects Black families to their Texas roots

BY MOLLY HENNESSY-FISKE

HEMPSTEAD, TEXAS — Among the dozen trail rides making their annual journey to celebrate the start of Houston's rodeo this month, Prairie View is unique. The first all-Black trail ride, Prairie View was named after Texas's first historically Black public university. Its 80-mile, week-long trek takes riders from a rural pasture across farm roads and suburban highway overpasses to Houston's Memorial Park. For many, it's also a journey back in time.

Mia Johnson, 56, relished the start of the Prairie View pilgrimage that has defined her life for more than half a century. Raised Catholic, she attends church regularly and posts daily online "cowboy prayers." She was "gung ho" for Donald Trump in 2016 "because I'm from the military, that 'kick 'em in the butt' attitude," though the Army veteran soured on what she perceived as Trump's mistreatment of veterans. For Mia and

SEE TRAIL ON A6

The Prairie View Trail Rider Association, founded in 1957, is known as the "Mother of Black Trails" and was the first all-Black trail ride. The week-long trek goes from Hempstead to Houston.

Four truths about covid that time has clouded over

BY FENIT NIRAPPIL

Unlike in a hurricane or war zone, much of covid's toll happened out of public view, inside the crowded hospitals where people died on ventilators, often without families by their side in the early months. Frustration built among millions of Americans who were largely stuck at home and required to wear masks at stores as kids learned via Zoom because of an invisible threat. Glimpses came through in the haunting stream of ambulances in empty New York City streets or images of overflowing morgues.

"These are traumatic experiences, and in many ways the ways we deal with it is to forget and move on," said Ziyad Al-Aly, a physician-scientist and senior clinical epidemiologist at Washington University in St. Louis who treated covid patients and has been extensively researching the long-term consequences of the virus. "A lot of Americans don't really remember those days, but we lived each one of them."

This disconnect has led to misconceptions years later, according to public health experts. Hindsight, the distance of time and the now endemic nature of

SEE COVID ON A2

IN THE NEWS

NCAA tournament The Maryland women and Virginia men are bounced out of the second round of March Madness in tough losses. C1

Polarizing history Years after protesters in Baltimore toppled a Christopher Columbus statue in 2020, President Donald Trump has installed a re-creation at the White House. A9

THE NATION
The administration faces complicated political dynamics as it seeks a new head of the Centers for Disease Control and Prevention, which has had a prolonged leadership vacuum. A3

THE WORLD
Nicolás Maduro's authoritarian regime held hundreds of political prisoners in Venezuela. A Post reporter was there for the reunion of one couple after more than a year apart. A10

THE ECONOMY
Activists who fought sexual violence against women farmworkers cope with the César Chavez allegations. A16

STYLE
Gwyneth Paltrow's wardrobe is up for auction. It's more wearable than you might think. B1

"Arirang," the new album from BTS, is both a reintroduction to the K-pop boy band and a keen reminder of its place in pop culture. B1

THE REGION
A bullied teen became a political symbol for Trump. Her real story is far worse. C7

The cherry blossoms at the Tidal Basin could reach "peak bloom" stage within a week. C7

HEALTH & SCIENCE
Food-scanning app Yuka is empowering consumers to demand that processed food brands make their products healthier. D1

BUSINESS NEWS A16
COMICS B4
OBITUARIES C10
OPINION PAGES A14
TELEVISION B6
WORLD NEWS A10

CONTENT © 2026 The Washington Post

Year 149, No. 54529

Los Angeles Times

$3.66 DESIGNATED AREAS HIGHER © 2026 MONDAY, MARCH 23, 2026 latimes.com

NATALIA FAVRE For The Times

A WORKER arranges goods at a store in Havana, where power and water outages mean many can't cook.

ICE will deploy to U.S. airports, Trump affirms

Agents are to assist TSA starting Monday, he says, a plan that draws bipartisan fire.

BY SAMANTHA MASUNAGA AND MARK OLSEN

What began as a social media post from President Trump on Saturday has grown quickly into a full-scale plan to deploy ICE agents to U.S. airports.

Amid a partial government shutdown, Transportation Security Administration lines have grown to be hours long at some U.S. airports. Call-out rates have started to increase at some airports, and the Department of Homeland Security said at least 376 TSA agents have quit since the partial shutdown began Feb. 14.

By Sunday, Trump posted on his Truth Social platform that ICE would indeed deploy to airports beginning Monday.

White House border advisor Tom Homan provided additional details earlier in the day during a televised interview, saying that U.S. Immigration and Customs Enforcement plans to dispatch

[See **Airports,** A10]

Helping to feed unpaid workers

As TSA agents struggle with bills, nonprofits are stepping up. **NATION, A10**

Travelers' advice: Pay TSA, now

Passengers enduring long waits express frustration at shutdown. **NATION, A10**

ERIC THAYER Los Angeles Times

TRAVELERS head to a security line at LAX. TSA wait times have grown amid a partial shutdown.

SOCAL SHERIFF SEIZES 650,000 BALLOTS

Riverside County's Bianco, a top GOP governor candidate, draws harsh rebuke.

BY HAILEY BRANSON-POTTS

Riverside County Sheriff Chad Bianco, a leading Republican candidate for governor, has seized more than 650,000 ballots from last November's election to determine, he says, whether they were fraudulently counted.

"This investigation is simple: Physically count the ballots and compare that result with the total votes recorded," Bianco said at a news conference Friday.

The unusual probe drew a sharp rebuke from California Atty. Gen. Rob Bonta, who said in a statement that it is "unprecedented in both scope and scale" and appears "not to be based on facts or evidence."

Critics, meanwhile, said Bianco's ballot seizure is a threat to democracy and another attempt by Republican election deniers to disenfranchise voters.

"There is no indication, anywhere in the United States, of widespread voter fraud," Bonta said. "Counts, recounts, hand counts, audits, and court cases all support this."

According to Bonta's office, Bianco's department on Feb. 26 seized about 1,000 boxes of ballot materials in Riverside County related to the November election for Proposition 50, which temporarily redrew the state's congressional districts to favor Democrats in response to partisan redistricting in Republican states, including Texas.

In a March 4 letter to Bianco, Bonta said the seizure of the ballots "sets a dangerous precedent and will only sow distrust in our elections." He threatened to seek legal recourse if Bianco does not halt his investigation.

Bonta also said he has "serious concerns" about whether Bianco had probable cause to obtain two warrants for the election materials and questioned whether Bianco had concealed important information from the magistrate judge who approved the

[See **Ballots,** A7]

Anxiety over voting limits

High court case and GOP bill stir worry in Alaska, where mail balloting is a necessity. **NATION, A6**

U.S. oil blockade takes toll on people of Cuba

Blackouts push struggling island to crisis point

By Kate Linthicum | REPORTING FROM HAVANA

Reggaeton boomed in a neighborhood bar in Old Havana on a recent night, when, suddenly, the music stopped and everything went dark.

The customers groaned. Another blackout.

A U.S. blockade on oil shipments to Cuba has plunged the island into its worst energy crisis in modern history. The country's already cratering economy now teeters on the verge of collapse, with vehicles idled by a lack of gas, hospitals forced to cancel surgeries and millions living without a steady supply of electricity and water.

It is the result of a calculated pressure campaign by President Trump, whose administration is negotiating with Cuba's leaders over the future of the communist-ruled Caribbean island.

People fed up with rolling blackouts have staged sporadic protests in recent days, banging pots and shouting slogans against the government, rare demonstrations in a country known for repressing dissent.

Some power outages hit isolated areas, but in recent weeks Cuba has experienced three islandwide blackouts. The most recent one struck Sat-

[See **Cuba,** A3]

New outage: Cuba restoring power after 3rd total blackout this month. **WORLD, A3**

Local TV journalists lose jobs in an industry in crisis

Ratings fall as more viewers turn to streaming. Consolidation may further shrink newsrooms.

By Stephen Battaglio and Cerys Davies

Ellina Abovian, a veteran correspondent for KTLA-TV, was recently on assignment covering a story about Los Angeles International Airport when she received a message that every media business professional dreads.

She was asked to see her boss at the station when she was done. At the meeting, she was told she would be losing her job after 11 years.

"I was totally blindsided," said Abovian, 40. "There was no indication."

The Glendale native was among several longtime KTLA personalities who were laid off amid a wave of cuts at outlets owned by Nexstar Media Group in Los Angeles and other cities. They included midday anchors Glen Walker and Lu Parker along with veteran meteorologist Mark Kriski, who first joined the station in 1991.

The layoffs prompted an outpouring of support for the journalists among Los Angeles TV viewers, who saw them as friends and neighbors. Abovian said she received more than 20,000 messages of support.

"I had no idea that people felt so strongly," Abovian said in an interview. "For people to say, 'I loved hearing your voice,' and remember all these little moments. ... It's sad because you have these people in your living room every day."

Once the primary source of community news and information, local TV news stations are struggling with their own tough story, one marked by declining ratings, stagnant revenue growth and rapid shifts in how media are consumed in the

[See **News,** A12]

Lesson plans pivot over Chavez legacy

Educators at colleges, K-12 schools rethink their curriculum after sex abuse allegations.

BY JAWEED KALEEM, HOWARD BLUME AND KATE SEQUEIRA

Intense angst over Cesar Chavez's legacy amid sexual abuse allegations is rippling through California classrooms, prompting teachers, scholars and school systems to urgently revamp lessons about one of California's most widely taught historic figures.

Educators at K-12 and university campuses are rewriting lesson plans, reframing discussions and preparing for difficult conversations with students about the labor leader's life and contradictions.

Teachers say they don't have the luxury of waiting for new state, district or university guidance. Instead, they are pivoting in real time, with little more than rapidly evolving news coverage, student input and their own judgment to guide them.

"The regular class plan went out the window," said Kimberly Young, who teaches ethnic studies at Culver City High School and led a discussion last week on the allegations first revealed in the New York Times.

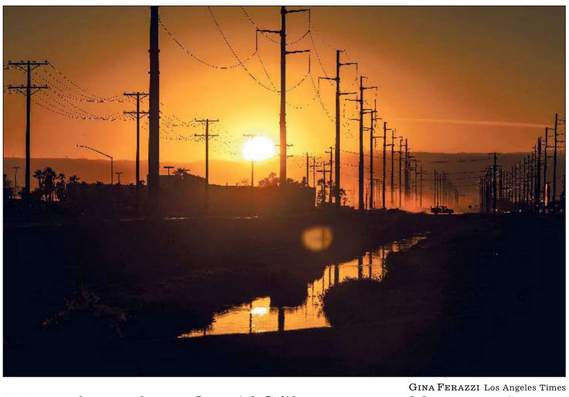
At UCLA, Chicana/o and Central American studies faculty are grappling with how to present Chavez's influence on social movements after they voted to cut his name from the department title. Schoolteachers are girding to address students' questions, anger and confusion over a figure whose name and books are deeply embedded in state

[See **Chavez,** A7]

Data centers face state scrutiny

Bills target health, energy issues from AI demands

By Katie King



GINA FERAZZI Los Angeles Times

A DUSTY haze settles over Imperial, Calif., near a proposed data center site.

IMPERIAL, Calif. — Whenever the weather changes suddenly, or the skyline becomes shrouded in a windy haze, Fernanda Camarillo braces herself for an asthma attack.

Her condition has become more manageable, but the 27-year-old said it's still scary when her chest tightens and she starts to wheeze. It was one of her first thoughts when she heard about plans to develop a massive data center next to her home in Imperial County, a farming community near the border of Mexico that struggles with poor air quality.

"A lot of people in the county are asthmatic," she said, explaining that she worries the new center would add more pollution. "I've been anxious — so many of us are voicing our concerns."

Data centers have existed for decades but are rapidly changing and expanding because of the worldwide boom in artificial intelligence, or AI as it's

[See **Centers,** A8]

Iran issues new strait warning

After Trump's threat to destroy power plants, Tehran says it may "completely" close oil passage. **WORLD, A2**

Candidates urge debate boycott

Democratic governor hopefuls excluded from USC event note that it left out people of color. **CALIFORNIA, B1**

Disney artist's hidden tribute

Legacy Tower at Downtown Disney includes a nod to five Black architects. **ENTERTAINMENT, E1**

Weather

Very warm.
L.A. Basin: 86/59. **B6**

For the latest news, go to **latimes.com**.

7 85944 00200 5

FINANCIAL TIMES

MONDAY 23 MARCH 2026

UK £3.70; Republic of Ireland €4.10

Will Hollywood's megamerger succeed?
BIG READ, PAGE 19

The 'ghost' bankers haunting the City
CRAIG COBEN, PAGE 16

Trump raises stakes in war with Iran

- Threat to hit power plants if Hormuz strait not opened
- Tehran ready to reply with strikes at vital infrastructure
- Israel vows to boost action this week and into Passover
- World faces LNG supply cliff-edge within 10 days

ANDREW ENGLAND — LONDON
NAJMEH BOZORGHMER — TEHRAN
NERI ZILBER — TEL AVIV

The US and Israel's war against Tehran appeared to enter a new escalatory phase this weekend as Donald Trump threatened to strike Iran's power plants if the Islamic republic did not open the Strait of Hormuz within 48 hours.

The US president said American forces would "hit and obliterate" Iran's power plants, "starting with the biggest one", if Tehran did not allow vessels to transit through the blocked waterway, which normally carries about a fifth of the world's oil and gas.

Iran, which has severely disrupted global energy supplies by attacking the US's Gulf allies, warned it would respond to any such strikes by targeting vital infrastructure across the region, including desalination plants.

Trump's threat came after an Iranian missile penetrated Israeli air defences to hit the city of Dimona, near Israel's nuclear research centre and heavy-water reactor. A second salvo struck the nearby town of Arad, heavily damaging multistorey residential buildings.

The strikes wounded more than 150 people in one of the worst attacks in the nation since the US and Israel launched the war more than three weeks ago. Authorities in Israel said the second strike used a heavier warhead.

Israel's military chief Eyal Zamir has said the war, which is entering its fourth week, is at its "halfway point" and will continue during the Jewish festival of Passover, which begins at the start of next month.

The country's defence minister, Israel Katz, said on Saturday that the US and Israel would "intensify" and "significantly increase" their strikes in the coming week.

Ali Vaez of the Crisis Group think-tank said the conflict had reached "the next stage of escalation". He said: "Neither side has shown they are ready to climb off the escalation ladder and it could get far worse. Going after infrastructure is going to result in scorched earth throughout the region."

Iran launched the attack on Dimona after it accused the US and Israel of attacking its Natanz nuclear facility, evidence that the Islamic regime is following up on its vow to retaliate against similar targets that are hit in the republic. Israel is the only nuclear-armed Middle East state, although it does not acknowledge its programme.

Despite the US and Israel launching thousands of strikes on Iran, the regime has demonstrated that it retains the capacity to launch destructive missile and drone attacks.

Iran's ability to impede traffic through the Strait of Hormuz and attacks on energy facilities in the Gulf have pushed crude prices to multiyear highs and triggered warnings of the worst global energy crisis in decades.

Countries around the world are facing a cliff-edge as the flow of liquefied natural gas from the Gulf comes to an abrupt end in the next 10 days, when a final handful of tankers reach their destinations. Those reliant on imports will have to pay sky-high prices for supplies from the US and elsewhere, switch to other fuels or force households and businesses to use less energy.

Alaeddin Boroujerdi, a senior member of Iran's parliament, told state television that any vessel passing through the strait was paying a $2mn fee. "A new regime is being implemented in the waterway," he said.

Majid Mousavi, head of aerospace for Iran's elite Revolutionary Guards, said the country's "new tactics and launch systems" would greatly shock the US and Israel.

The site of an Iranian missile strike in Dimona, near Israel's nuclear research centre — Ariel Schalit/AP Photo

> Going after infrastructure will mean 'scorched earth throughout the region'
> Ali Vaez, Crisis Group think-tank

Inside

- Metropolitan Police chief Sir Mark Rowley has said the UK faces a 'sustained threat' from Iranian plots. **Page 3**
- The war has brought US oil and gas dealmaking to a halt as volatile prices make it hard to price transactions. **Page 7**
- The president who pledged to end America's 'forever wars' is at risk of dragging the US into a fresh 'quagmire'. **Page 5**
- As LNG supplies face an abrupt end, Brussels urges EU states to lower storage targets and reduce demand. **Page 4**
- Food aid for the world's poorest people is stranded at sea as ships are rerouted, risking a hunger crisis. **Page 4**
- Israel's answer to Hizbollah rockets is to keep its citizens in place and take the fight deeper into Lebanon. **Page 4**
- Stagflation fears have begun to grip investors. **Page 9**

Opinion

Ruchir Sharma
Once again, America is bailing out Trump **Page 21**

Rana Foroohar
The Iran war has exposed US fragility at sea **Page 21**

Texas makes 'anti-woke' pitch to corporate America

The Lone Star state is making a play to form its own economic nation-state with an unabashedly 'anti-woke' and pro-CEO bent. The Texan initiative, branded 'Y'all Street' by some, marks a departure from established principles about neutrality between investors and management. While US federal law governs securities offerings, state law oversees board decision-making. That allows for a contest among states to be most hospitable to company domiciles.

Incorporation ▸ PAGE 7

Chinese offer global bosses 'harbour of stability' as US is buffeted by conflict

JOE LEAHY — BEIJING
WILLIAM LANGLEY — GUANGZHOU

China sought to woo global chief executives including Apple's Tim Cook, UBS's Sergio Ermotti and HSBC's Georges Elhedery in Beijing yesterday, touting the country's safety and reliability in stark contrast to the US, which is bogged down in its war with Iran.

More than 70 chief executives gathered in the Diaoyutai State Guesthouse for the government's annual Davos-style forum. Premier Li Qiang told them that the world's second-largest economy offered an unmatched supply chain and a predictable commercial environment.

Beijing was committed to being a "cornerstone of certainty" and a "harbour of stability" in the face of rising trade protectionism and upheaval in the rules-based international order, he said.

"China will unswervingly promote high-level opening up to the outside, import more high-quality foreign goods and work with all parties to promote the optimised and balanced development of trade," he told the audience.

The China Development Forum is held every year after the meeting of the country's rubber-stamp parliament. It acts as the leadership's vehicle for pressing its talking points to global CEOs. This year Beijing is selling its latest five-year plan as an opportunity for foreign investment.

"Li didn't name America . . . but the message is clear that China is now safer, more reliable and stable, and more focused on economic development rather than conflicts," said George Chen, a partner at the Asia Group consultancy.

China's trade surplus hit a record $1.2tn last year. In Europe, there are worries that low-cost Chinese imports are eliminating jobs. The five-year plan largely doubles down on China's manufacturing-oriented high-tech industrial policy, raising fears of an even greater shock to western factories.

People's Bank of China governor Pan Gongsheng rejected the claim that China's competitiveness was a result of government subsidies, attributing it to economic reforms, the size of its domestic market and the strength of its supply chains and research.

Business leaders on the invitee list included Siemens' Roland Busch, Volkswagen's Oliver Blume, SK Hynix's Kwak Noh-jung, Nestlé's Philipp Navratil, Mercedes-Benz's Ola Källenius, KKR's Joseph Bae, Cargill's Brian Sikes and Boston Consulting Group's Christoph Schweizer.

Trump's tariff challenges page 6

World Markets

STOCK MARKETS

	Mar 20	Prev	%chg
S&P 500	6506.48	6606.49	-1.51
Nasdaq Composite	21647.61	22090.69	-2.01
Dow Jones Ind	45577.47	46021.43	-0.96
Euro Stoxx 50	5501.28	5613.83	-2.00
FTSEurofirst 300	2287.44	2328.17	-1.75
FTSE 100	9918.33	10063.50	-1.44
FTSE All-Share	5312.34	5387.43	-1.39
CAC 40	7665.62	7807.87	-1.82
Xetra Dax	22380.19	22839.56	-2.01
Nikkei	Closed	53372.53	–
Hang Seng	25277.32	25500.58	-0.88
MSCI World	4307.01	4294.00	0.30
MSCI EM	1476.22	1477.21	-0.07
MSCI ACWI	995.16	992.90	0.23

CURRENCIES

Pair	Mar 20	Mar 13	Pair	Mar 20	Mar 13
$/€	1.155	1.144	€/$	0.866	0.874
$/£	1.330	1.324	£/$	0.752	0.755
£/€	0.868	0.864	€/£	1.152	1.157
¥/$	159.255	159.565	¥/€	183.860	182.606
¥/£	211.865	211.240	£ Index	84.574	84.711
Sfr/€	0.911	0.904	Sfr/£	1.050	1.046

CRYPTO

	Mar 20	Mar 13	%chg
Bitcoin	69835.20	71923.95	-2.90
Ethereum	2138.00	2135.33	0.13

COMMODITIES

	Mar 20	Mar 13	%chg
Oil WTI	97.55	96.92	0.65
Oil Brent $	109.92	101.52	8.27
Gold $	4585.41	5046.72	-9.14

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Mar 20	Mar 13	Chg
US 2 Yr	3.91	3.74	0.17
US 10 Yr	4.36	4.27	0.09
US 30 Yr	4.94	4.91	0.03
UK 2 Yr	4.49	4.03	0.46
UK 10 Yr	4.93	4.75	0.18
UK 30 Yr	5.59	5.51	0.08
JPN 2 Yr	1.24	1.25	-0.01
JPN 10 Yr	2.25	2.23	0.02
JPN 30 Yr	3.49	3.48	0.01
GER 2 Yr	2.65	2.40	0.25
GER 10 Yr	3.03	2.97	0.06
GER 30 Yr	3.53	3.53	0.00

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribenow
Tel: 0800 028 1407

For the latest news go to www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026

No: 42,206 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai

9 770307 176111 13>

nos futurs LA JEUNESSE À VISAGE DÉCOUVERT SUPPLÉMENT

Le Monde

L'ÉPOQUE – SUPPLÉMENT

DANS LA RUE, COMME UN AIR DE COMÉDIE MUSICALE

DIMANCHE 22 - LUNDI 23 MARS 2026 • 82e ANNÉE • N° 25264 • 3,80 € • FRANCE MÉTROPOLITAINE • WWW.LEMONDE.FR

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY • DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

« La sécurité énergétique mondiale est menacée »

▸ Fatih Birol, directeur exécutif de l'Agence internationale de l'énergie (AIE), détaille l'ampleur de la crise provoquée par la guerre au Moyen-Orient

▸ « Nous avons perdu plus de pétrole que lors des deux chocs pétroliers des années 1970 », estime-t-il

▸ L'AIE n'exclut pas un nouveau déblocage d'une partie de ses stocks stratégiques de pétrole

▸ Les frappes d'Israël contre les sites pétroliers et gaziers irritent les Etats-Unis

PAGES 4-5 ET IDÉES PAGE 30

Après une frappe sur une raffinerie de pétrole, sur l'île de Sitra (Bahreïn), le 9 mars. REUTERS

Le conflit pèse lourdement sur les réserves de munitions

L'interception des milliers de missiles et de drones lancés par Téhéran met les stocks d'armes sous tension. La situation est particulièrement critique pour la France, liée par des accords de défense avec plusieurs Etats au Moyen-Orient

PAGE 4

En Israël, l'union nationale résiste à la fatigue et à la peur

Après trois semaines de conflit et une vie rythmée par les alertes, la population continue de soutenir largement l'action du gouvernement Nétanyahou contre l'Iran, abreuvée par les communiqués de victoire à répétition des autorités

PAGE 2

ÉDITORIAL

ACCÉLÉRER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

PAGE 31

MUNICIPALES

EN CÔTE-D'OR, SUR LA ROUTE DE L'ABSTENTION

COMME au niveau national (42,8 % d'abstention), le nombre de votants n'a cessé de baisser dans le département au premier tour des élections municipales, dimanche 15 mars. Liste unique, radicalité, désintérêt… les abstentionnistes donnent de multiples raisons à cette désertion des urnes

PAGE 10

LES ENJEUX DU SECOND TOUR

Effets du front républicain, fusions ou divisions à gauche, enjeu du maintien à droite… les scrutins du 22 mars seront riches d'enseignements nationaux

PAGE 9

Industrie
Dans le Pas-de-Calais, la verrerie Arc sauvée au prix de 700 suppressions de postes

PAGE 13

Procès
Le génocide des yézidis par l'Etat islamique reconnu pour la première fois par la justice

PAGE 11

Idées
Comment l'IA bouleverse le rapport au temps dans le monde du travail

PAGE 29

Géopolitique

En Arménie, la paix à marche forcée avec l'Azerbaïdjan

Le pays mise sur le projet économique de la « route Trump » pour tenter de surmonter trente ans de guerre avec son voisin

PAGES 16-17

Italie

Meloni au défi d'un référendum constitutionnel

Les Italiens se prononcent dimanche et lundi sur une réforme de la magistrature, dans une atmosphère politique lourde

PAGE 6

Angelin Preljocaj « Les obstacles m'ont donné une énergie incroyable »

A Aix-en-Provence (Bouches-du-Rhône), le 29 septembre 2025. LEWIS JOLY POUR « LE MONDE ».

FILS D'ALBANAIS qui ont fui la dictature communiste au milieu des années 1950, le danseur et chorégraphe revient sur cet exil et sur son enfance à Champigny-sur-Marne, dans le cadre de notre série « Je ne serais pas arrivé là si… ». A 69 ans, celui dont les chorégraphies font le tour du monde évoque ses parents, leur difficulté à vaincre les préjugés sur la danse, sa rencontre avec Rudolf Noureev et sa première visite en Albanie, à la chute du régime.

PAGE 25

Royaume-Uni

A Canterbury, épicentre de l'épidémie de méningite

Les autorités soupçonnent que l'infection s'est propagée à partir d'un individu lors d'une soirée dans une boîte de nuit de cette ville anglaise

PAGE 8

Culture

La BD, un métier qui se féminise et se précarise

Un rapport des Etats généraux de la bande dessinée dresse le tableau sombre d'une profession de plus en plus fragile

PAGE 20

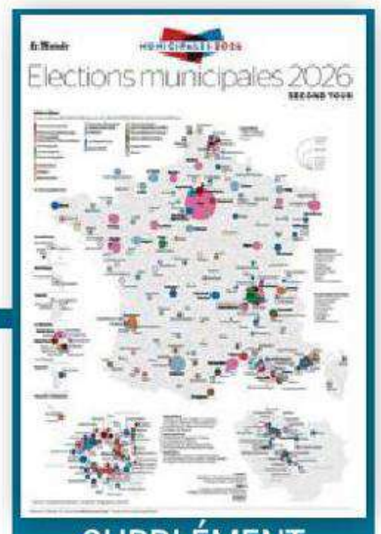
M 00147 - 322 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, Andorre 4,50 €, Autriche 4,90 €, Belgique 4,20 €, Espagne 4,50 €, Grèce 4,40 €, Guadeloupe-Martinique 4,10 €, Italie 4,40 €, Luxembourg 4,40 €, Maroc 35 DH, Pays-Bas 4,90 €, Portugal cont. 4,40 €, La Réunion 4,10 €, Sénégal 2 600 F CFA, Suisse 4,90 CHF, Tunisie 8 DT

MARDI 24 MARS 2026
82E ANNÉE – N° 25265
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde

ÉDITION SPÉCIALE



SUPPLÉMENT
LES RÉSULTATS VILLE PAR VILLE

Municipales : la gauche face à de lourds choix stratégiques au lendemain du scrutin

- Les résultats du second tour posent les bases de nouveaux rapports de force en vue de la présidentielle de 2027
- Si la gauche conserve Paris, Marseille et Lyon, elle perd des bastions historiques comme Brest ou Clermont-Ferrand, battue par la droite
- Le bilan très mitigé des alliances entre le PS et LFI ravive la guerre des gauches
- Défait à Toulon, à Marseille et à Nîmes, le RN réussit une progression inédite
- Bien que confortée, la droite traditionnelle peine à s'imposer dans les grandes villes
- A Pau, le crépuscule de François Bayrou

PAGES 2 À 13 ET ÉDITORIAL P. 31

Emmanuel Grégoire, à Paris, le 22 mars. CYRIL BITTON/DIVERGENCE POUR « LE MONDE »

Le pari gagnant d'Emmanuel Grégoire à Paris

Le candidat de la gauche et des écologistes, qui avait refusé une alliance avec LFI, s'impose contre Rachida Dati et Sophia Chikirou

PAGE 10

Benoît Payan conserve Marseille

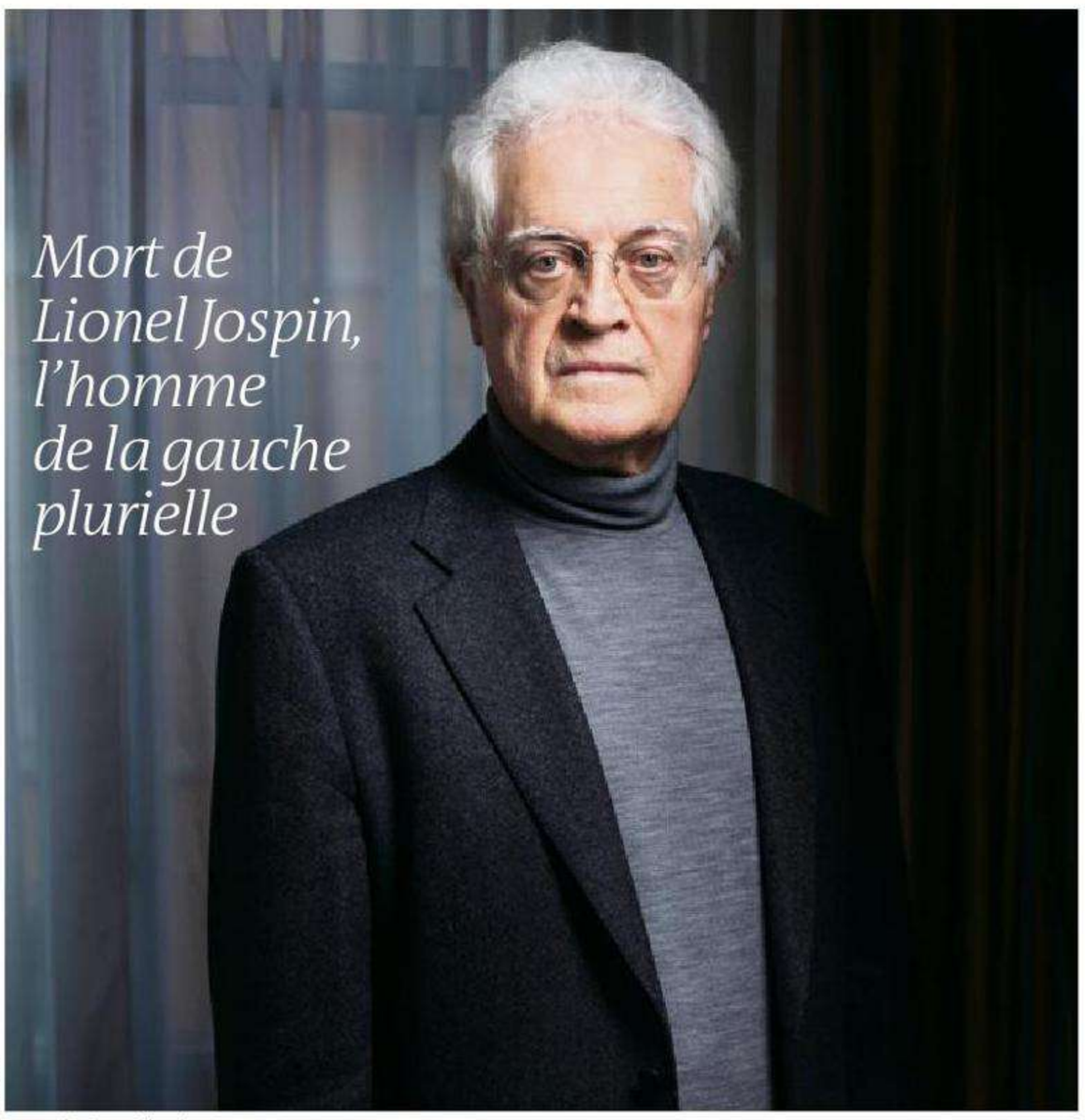
A la tête d'une union de gauche hors « insoumis », le maire socialiste sortant devance largement le RN et la droite

PAGE 11

A Nice, la revanche d'Eric Ciotti face à Christian Estrosi

Allié au RN, l'ancien assistant parlementaire du maire sortant Horizons s'installe dans le fauteuil de son ex-mentor

PAGE 9



Mort de Lionel Jospin, l'homme de la gauche plurielle

A Paris, le 5 février 2010. BRUNO LEVY POUR « LE MONDE »

PERSONNALITÉ MAJEURE de la gauche socialiste, Lionel Jospin a occupé de nombreuses fonctions : premier secrétaire du PS, député, ministre de François Mitterrand, premier ministre de cohabitation sous Jacques Chirac. A Matignon, il tient la barre durant cinq ans avec une « majorité plurielle » associant socialistes, communistes, chevènementistes, écologistes et radicaux de gauche. Après un premier échec en 1995 au second tour de la présidentielle, il est éliminé dès le premier tour en 2002. *« J'en tire les conclusions en me retirant de la vie politique »*, martèle-t-il au soir du 21 avril, devant des militants sonnés. Celui qui se définissait comme *« un rigide qui évolue, un austère qui se marre et un protestant athée »* est mort dimanche 22 mars, à 88 ans, à Paris.

PAGES 20 À 23

Moyen-Orient
L'Iran poursuit son escalade militaire

Téhéran a franchi un palier, samedi, en visant la base américaine de Diego Garcia, puis en tirant un missile sur la ville israélienne de Dimona. Trump a répliqué en lançant un ultimatum à Téhéran et en menaçant d'« anéantir » les centrales énergétiques du pays si l'Iran ne rouvrait pas le détroit d'Ormuz avant lundi soir

PAGES 14 À 17 ET 19

Culture
Au Grand Palais, Matisse, le sculpteur de lumière

L'exposition réjouissante du musée parisien présente l'œuvre tardive de l'artiste, qui n'a jamais cessé d'expérimenter, avec ses célèbres papiers découpés mais aussi des toiles monumentales

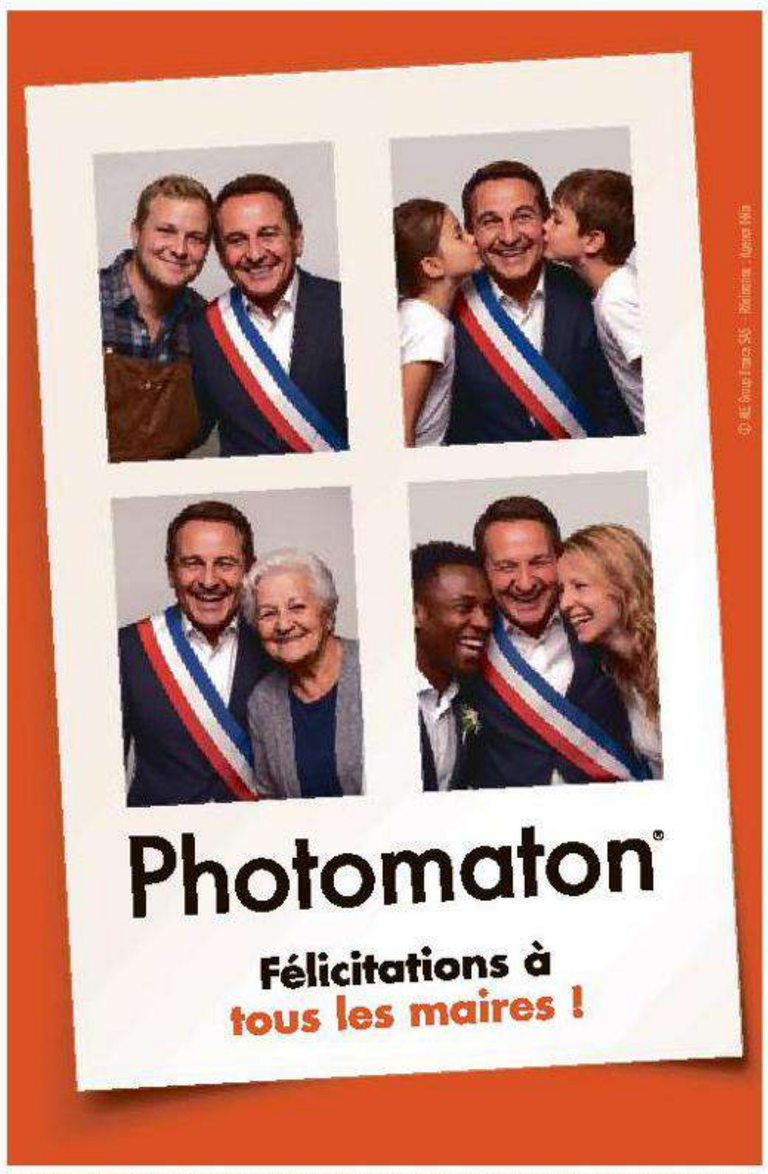
PAGE 24

Justice
A Aix-en-Provence, un procès de la DZ Mafia sous haute surveillance

PAGE 18

Idées
Entretien avec le politiste Nicolas Hubé sur la place du journalisme

PAGE 28



M 00147 - 324 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, Andorre 4,50 €, Autriche 4,90 €, Belgique 4,20 €, Espagne 4,50 €, Grèce 4,40 €, Guadeloupe-Martinique 4,10 €, Italie 4,40 €, Luxembourg 4,40 €, Maroc 35 DH, Pays-Bas 4,90 €, Portugal cont. 4,40 €, La Réunion 4,10 €, Sénégal 2 600 F CFA, Suisse 4,90 CHF, Tunisie 8 DT

Blue heaven O'Reilly scores twice to win cup for City Sport

The Guardian

Monday
23 March 2026
£3.20
From £2.30 for subscribers

Iran vows to target water sites if US hits power plants

Jon Henley
Lorenzo Tondo *Jerusalem*

Tehran has said it will "irreversibly destroy" essential infrastructure across the Middle East, including vital water systems, if the US follows through on Donald Trump's threat to "obliterate" Iran's power stations unless the strait of Hormuz is fully opened by tonight.

As Iranian missiles struck two southern Israeli cities at the weekend, injuring dozens of people, and long-range missiles were fired by Tehran for the first time, the developments signalled a dangerous potential escalation of the war, now in its fourth week, with both sides threatening to attack facilities that are relied on by millions of people.

The speaker of the Iranian parliament, Mohammad Bagher Ghalibaf, said yesterday that vital infrastructure in the region – including energy and desalination facilities – would be considered a legitimate target and would be "irreversibly destroyed" if his country's own infrastructure were to be attacked.

Amnesty International said this month there was a substantial risk that attacks on systems providing services such as electricity, heating and running water would violate international law and "in some cases could amount to war crimes" because of the potential for "vast, predictable and devastating civilian harm".

The Iranian military's operational command headquarters, Khatam al-Anbiya, said Iran would strike "all energy, information technology and desalination infrastructure" belonging to the US and Israel in the region.

The statement also said that if Trump's threat was carried out, the strait of Hormuz would be "completely closed, and will not be reopened until our destroyed power plants are rebuilt".

Iran's president, Masoud Pezeshkian, said "threats and terror" were "only strengthening Iranian unity", while the "illusion of erasing Iran from the map" showed "desperation against the will of a history-making nation".

The US president said on Saturday he was giving Iran 48 hours – until shortly before midnight tonight – to reopen the strait of Hormuz, a vital route for the 6

Triple triumph
Team GB's women win three gold medals in 29 minutes
Sport *Page 34* →

▲ *Keely Hodgkinson, Molly Caudery and Georgia Hunter Bell celebrate in Poland* PHOTOGRAPH: MARCEL TER BALS/SHUTTERSTOCK

Far right fails to win key targets in French polls

Angelique Chrisafis
Paris

The Socialist Emmanuel Grégoire was on track to be elected mayor of Paris last night, roundly beating the former rightwing minister Rachida Dati, early projections showed.

Grégoire, an MP with a long track record at a city hall, was running for a united left grouping including the Greens. He was projected to have won with about 53%, a clear victory over Dati, who served in government under Emmanuel Macron and Nicolas Sarkozy, and who had sought to win the French 18

Concern as Palantir gets access to FCA 'data lake'

Exclusive
Robert Booth
UK technology editor

Palantir is to be granted access to a trove of highly sensitive UK financial regulation data, in a deal prompting fresh concerns about the US AI company's deepening reach into the British state, the Guardian can reveal.

The Financial Conduct Authority has awarded Palantir a contract to scrutinise the watchdog's internal intelligence data in an attempt to help it tackle financial crime that includes investigating fraud, money laundering and insider trading.

The Miami-based business, co-founded by the billionaire Donald Trump donor Peter Thiel, has been appointed for a three-month trial, paying more than £30,000 a week, to analyse the FCA's vast "data lake", which could lead to a full procurement of an AI system.

The deal is part of the FCA's attempt to use digital 4

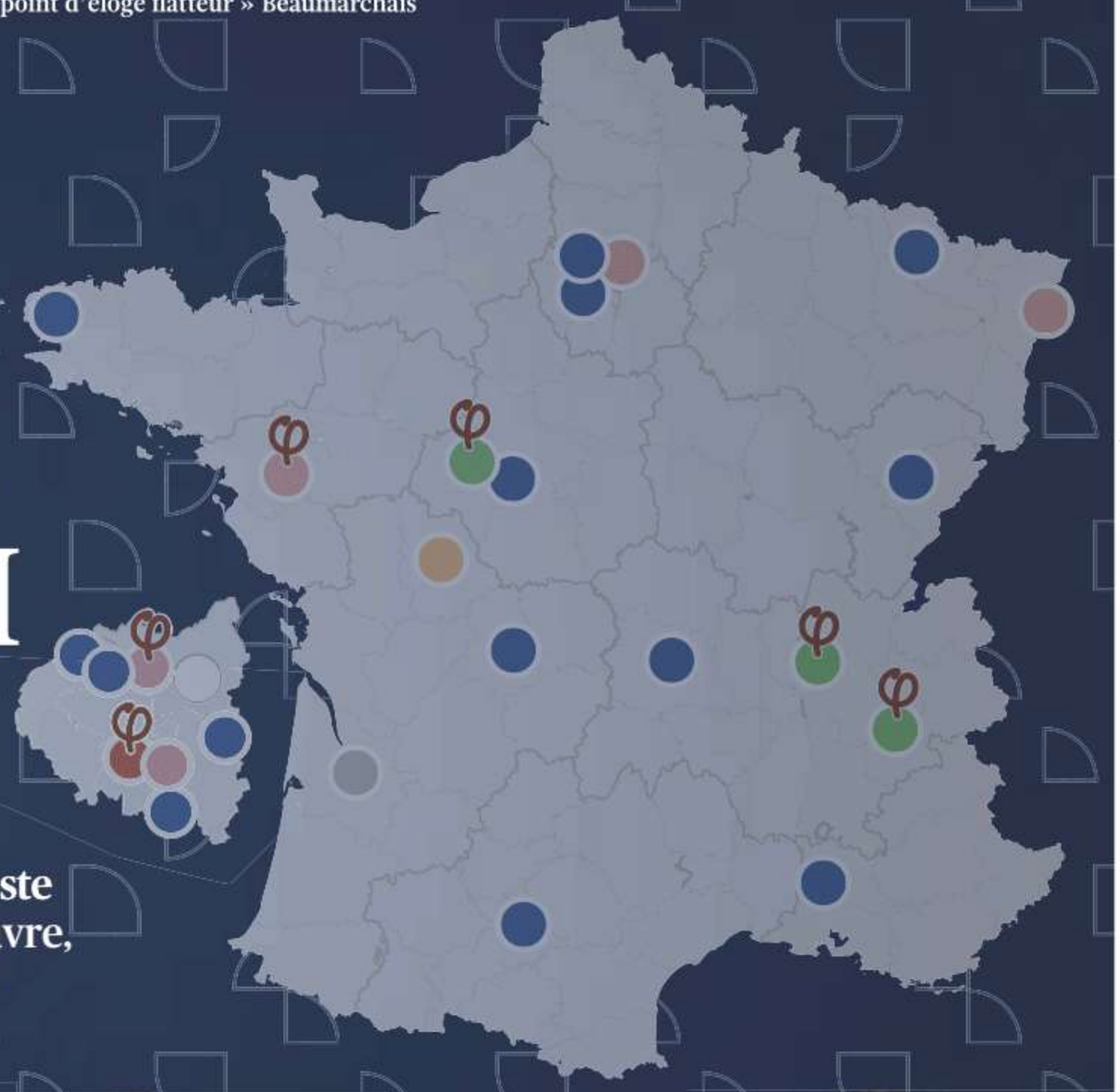
13
9 770261 307415

4,00€ lundi 23 mars 2026 LE FIGARO – N° 25 370 – www.lefigaro.fr – France métropolitaine uniquement

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais

Les électeurs font barrage à l'alliance de la gauche et de LFI



À Toulouse, Lille, Limoges, Poitiers, Besançon, Brest ou Avignon, les listes de la gauche alliées à La France insoumise ont été mises en échec par des listes LR, centristes ou socialistes. À Lyon, Jean-Michel Aulas conteste la victoire revendiquée par Grégory Doucet. Réélu au Havre, Édouard Philippe prend l'ascendant sur ses concurrents du bloc central. PAGES 2 À 5, 21 ET L'ÉDITORIAL

Emmanuel Grégoire PARIS — **Grégory Doucet** LYON — **Benoît Payan** MARSEILLE — **Jean-Luc Moudenc** TOULOUSE — **Éric Ciotti** NICE — **Édouard Philippe** LE HAVRE

BERTRAND GUAY/AFP ; REYNAUD JULIEN/REYNAUD JULIEN/APS-MEDIAS/ABACA ; JOEL SAGET/AFP ; MARTIN BERTRAND/HANS LUCAS VIA AFP ; SÉBASTIEN SORIANO/LE FIGARO

La droite et le centre forment un « bouclier anti-LFI »

Après sa victoire à Saint-Denis au premier tour, La France insoumise emporte, avec Roubaix, Creil ou Vénissieux, des victoires importantes. Mais sa stratégie d'alliance a le plus souvent échoué. Les Écologistes perdent Poitiers et Besançon. La droite l'emporte à Toulouse, Limoges, Brest, Clermont-Ferrand, Avignon ainsi qu'à Tulle, la ville de François Hollande.

Le RN échoue à Marseille et à Toulon, mais Éric Ciotti devient maire de Nice

Soirée en demi-teinte pour le Rassemblement national, qui plafonne à Toulon et Marseille, mais dont l'allié Éric Ciotti devient maire de la cinquième ville de France. Le parti de Jordan Bardella revendique des victoires dans de nombreuses villes moyennes dont Carcassonne, Carpentras, Agde, Castres, Montargis, Menton ou Liévin.

Réélu au Havre, Édouard Philippe lance son offensive sur le bloc central

L'ancien premier ministre avait lui-même fixé sa réélection à la mairie du Havre comme condition de sa candidature à l'élection présidentielle. Vainqueur face au candidat communiste, il peut s'appuyer sur cette victoire pour tenter d'imposer son autorité sur les prétendants de son camp sans passer par une primaire à laquelle il est opposé.

M 00108 - 323 - F: 4,00 €

ÉDITORIAL par Alexis Brézet, directeur des rédactions

Le déshonneur et la défaite

Bonne nouvelle : la honte ne paie pas ! Le courage que les dirigeants du PS et des Verts n'ont pas trouvé, les électeurs l'ont eu à leur place. Dans ces vingt-six villes où les candidats de la gauche, contre toute morale et contre tous leurs engagements, avaient choisi de pactiser avec les Insoumis de Jean-Luc Mélenchon, les résultats sont tombés comme autant de bulletins de défaite. Poitiers et Besançon, villes vertes, passent à droite. Brest et Clermont-Ferrand, villes roses, aussi. Limoges ne sera pas conquise. Avignon non plus. À Tulle, le maire sortant socialiste, à qui François Hollande, sans la moindre vergogne, avait conseillé *« l'union, l'union, l'union »* avec LFI, mord la poussière. Et Toulouse, ce symbole de tous les symboles, que Jean-Luc Mélenchon rêvait d'accrocher à son totem, lui a échappé. Il n'y a qu'à Grenoble, à Nantes et peut-être à Lyon que « l'alliance de la honte » a fonctionné, au profit des sortants. Et c'est sans les Insoumis qu'à Paris et à Marseille la gauche l'a emporté…

Partout où ils le pouvaient, les Français qui refusent la violence politique, la jalousie sociale et la haine antisémite se sont donc mobilisés pour « faire barrage » aux amis de Jean-Luc Mélenchon. Partout, ou presque, l'étiquette LFI a eu sur les électeurs l'effet d'un repoussoir. Et ce sont les candidats de la droite et du centre, qu'on disait morts et enterrés, qui presque partout (à Lille et à Strasbourg, ce sont les candidats socialistes) ont tiré profit de ce front anti-Insoumis. Il faudrait un Churchill pour faire le bilan de ce Munich municipal. *« La gauche avait le choix entre la défaite et le déshonneur ; elle a choisi le déshonneur, elle a aussi la défaite… »*

L'étiquette LFI, un repoussoir

Mais gare à ne pas se rassurer trop vite ! Ce second tour n'efface en rien les réalités du premier. LFI, dans le bruit et la fureur, progresse et s'enracine. Roubaix, Saint-Denis, La Courneuve, Vaulx-en-Velin, ce n'est pas rien… Durant cette campagne les mélenchonistes ont pris l'ascendant, psychologique, programmatique et stratégique, sur leurs partenaires socialistes et écologistes. Demain, la gauche modérée saura-t-elle leur dire non, elle qui s'est lâchement soumise aux Insoumis ?

Face à ce bloc, brutal et déraisonnable, une majorité de Français, on l'a vu hier soir, espèrent encore une réponse de détermination et de raison. À la présidentielle, qui saura la formuler ? Confrontés, sur leur droite, à la proposition concurrente d'un RN en ordre de bataille qui, s'il échoue à Toulon et à Marseille, engrange Nice (indirectement) et une soixantaine de villes moyennes, les LR requinqués doivent d'urgence retrouver le chemin du peuple ; en démocratie, c'est la seule planche de salut. Quant au bloc central, *« agrégat inconstitué de partis désunis »*, aurait pu dire Mirabeau, il attend toujours – avis à Édouard Philippe – celui qui saura l'unifier. Les électeurs de la droite et du centre ont manifesté dans les urnes qu'ils n'accordaient plus guère d'importance aux questions d'étiquette : l'essentiel, pour eux, est de barrer la route aux Insoumis et à leurs alliés. Ils ne comprendraient pas de passer sous le joug d'une gauche qui n'a jamais été plus à gauche alors que la France, dans ses profondeurs, n'a jamais été aussi à droite. ■

AND : 4,60 € – BEL : 4,10 € – CH : 5,00 CHF – D : 4,60 € – ESP : 4,60 € – GR : 4,10 € – LUX : 4,10 € – MAR : 37 DH – DOM : 5,10 € – TUN : 11,00 TND ISSN 0182.5852

Clarín

Coudet estira el invicto

River se quedó con los 3 partidos que disputó desde su debut. Boca volvió al triunfo. **DEP.**

San Lorenzo estrena DT

Gustavo Alvarez viene de dirigir con éxito a Universidad de Chile. **DEPORTIVO**

BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXX Nº 28.852, **PRECIO: $ 3.720,00** EN CABA Y GBA - RECARGO ENVÍO AL INTERIOR $ 700,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 50.

Lunes 23 de marzo de 2026

Intentan bajar el tono de la pelea interna en medio de los escándalos

Buscan que la disputa entre Karina Milei y Santiago Caputo no agrave la situación.

En la Casa Rosada hay consenso en que avanzar con las peleas internas podría tener un costo muy alto en medio de los sacudones por el caso de Manuel Adorni y las revelaciones en torno a la cripto $LIBRA, que involucran al Presidente. Antes de que estallaran los escándalos, era inminente el avance de Karina Milei sobre las principales áreas que maneja el asesor Santiago Caputo, como la SIDE y el organismo recaudador ARCA. Si bien los cambios están latentes, la idea es poner en pausa cualquier modificación en el Gabinete. **P.3**

Se demora el envío de proyectos al Congreso

Los casos de Adorni y $LIBRA frenan el anunciado paquete legislativo. **P.4**

Video. La cámara muestra cómo Rogers (arriba) es reducido por un grupo de patovicas.

Conurbano violento: paliza feroz y muerte

Alexis Oscar "Pipa" Rogers, de 50 años, acababa de ser abuelo. Para festejarlo, fue con su hijo de 23 y un amigo al boliche "Sutton", de San Miguel. Le negaron el acceso y le dijeron que estaba cerrado. Se generó una brutal pelea con los empleados de seguridad y Rogers terminó muerto, ahorcado. Cuatro patovicas quedaron detenidos e indagados por el delito de homicidio. Se espera la autopsia. El boliche quedó clausurado. **P.34**

Cuba, en el límite: segundo apagón total en menos de una semana

El corte de energía abarcó a toda la isla, por una nueva falla de su red, envejecida, y por la falta de combustible. En el último año y medio tuvo una serie de caídas, de mayor extensión cada vez, hasta llegar a apagones totales la semana pasada y ayer. La Habana quedó en oscuridad total; el único sector que le aporta divisas a Cuba, el turístico, colapsó y los restaurantes y los hoteles no pudieron atender a los visitantes. El vicecanciller cubano dijo que la isla se prepara "para la posibilidad de una agresión militar". Los cubanos de Miami quieren invertir pero dicen que no hay seguridad jurídica. **P.31**

Argentina, entre los tres países de la región con la nafta más cara

Según un ranking elaborado por la Confederación de Entidades del Comercio de Hidrocarburos, Uruguay tiene la nafta más cara de América del Sur, con US$ 1,89. Le sigue Perú, con US$ 1,53, y la Argentina, con US$ 1,34, por arriba de Chile, Brasil, Colombia, Paraguay, Bolivia, Ecuador y Venezuela. Durante años, Argentina fue uno de los países con la nafta más barata, por subsidios y precios atrasados. **P.6**

Israel pide que más líderes se sumen a la guerra e Irán desafía a Trump

El premier Benjamin Netanyahu dijo que "es hora de que los líderes del resto de los países se sumen", después de que el régimen lanzara dos misiles con un alcance de 4.000 km, que pueden llegar a Europa, Africa y Asia. Irán rechazó el ultimátum de Trump que vence hoy, y amenaza con aniquilar la estructura energética en el Golfo si Estados Unidos bombardea las instalaciones del sistema de energía. **P.26**

Después de tres años arrancan las pericias sobre Insaurralde y el yate Bandido

La Justicia federal recién comenzó el peritaje sobre los bienes del ex intendente de Lomas de Zamora Martín Insaurralde, su ex esposa Jésica Cirio y la modelo con la que hizo el viaje de lujo a Marbella, Sofía Clerici. Es en la causa que lleva el juez Luis Armella por presunto enriquecimiento ilícito y lavado de dinero. Buscan determinar si con su sueldo podía justificar ese tren de vida. **P.10**